

Indkøbs- og Udbudspolitik

Vision:

- Skanderborg Kommune ønsker at opnå effektiviseringer via udbud samt professionalisere, forenkle og sikre gennemsigtighed på samtlige indkøb og udbud i Skanderborg Kommune.
- Skanderborg Kommune tager ansvar for større samfundsmæssige udfordringer. Social- og miljømæssig bæredygtighed prioriteres derfor højt gennem kommunens indkøb og udbud.

Strategi:

Strategi for det professionelle indkøb og udbud:

- **Effektivisering:** For at hente effektiviseringer på indkøbs- og udbudsområdet er det nødvendigt, at have fokus på både nye og eksisterende udbudsområder med et stort effektiviseringspotentialer.
- **Obligatoriske indkøbsaftaler:** Igennem obligatoriske aftaler sikres mere fordelagtige priser og en ensartet kvalitet og service, der matcher det reelle behov i Skanderborg Kommune.
- **Brugergrupper:** For at sikre, at indgåede aftaler dækker kommunens behov som helhed sker der i Skanderborg Kommune en høj inddragelse af brugere, relevante samarbejdspartnere og i visse tilfælde borgere med den nødvendige, praktiske viden i forbindelse med udbud.
- **Eksternt Samarbejde:** For at virkeliggøre visionen om at opnå effektiviseringer på samtlige indkøb og udbud i Skanderborg Kommune, deltages der aktivt i indkøbsfællesskaber og -samarbejder med henblik på at opnå stordriftsfordele samt minimering af administrationsomkostninger ved gennemførelse af udbud.
- **Samhandel og dialog med eksterne leverandører:** Skanderborg Kommune lægger vægt på gode, tillidsfulde og dynamiske relationer til sine leverandører, specielt leverandører i lokalområdet. For at fremme udvikling og samarbejde, ønsker vi derfor tæt dialog med relevante leverandører før et udbud.

Strategi for det bæredygtige indkøb og udbud:

- **Miljø- og klimahensyn:** Ved indkøb og udbud indgår klima- og miljøhensyn i relevant og nødvendigt omfang sammen med øvrige parametre som pris, kvalitet mv. For at leve op til målsætningen om bæredygtighed skal der ske en bevidst inddragelse af miljøhensyn ved udbud. Dette kan være i forhold til:
 - Produktets levetid, kvalitet og energiforbrug, herunder minimering af indholdet af uønskede stoffer.
 - Minimering af miljøbelastning ved produktion, distribution og bortskaffelse.
 - Muligheder for genanvendelse.
 - Vugge til vugge princippet.¹
- **Løn, arbejdsmiljø og ansættelsesvilkår:** Skanderborg Kommune ønsker yderligere at bidrage til social ansvarlighed og at sikre at løn og ansættelse sker på lovlige vilkår. Derfor anvendes sociale klausuler og arbejdsklausuler i alle relevante udbud.

¹ Alt hvad der bliver produceret skal i alle produktets livsfaser udlede og efterlade et minimum af forurening, spild og affald. Således bliver et restprodukt fra en produktion videreført til at indgå som en bestanddel af produktionsmaterialet for et nyt produkt, som så igen kan genanvendes til at skabe en række nye produkter.

Udmøntningen af Indkøbs- og Udbudspolitikken

Forandringer:

De konkrete forandringer om gennemførelse af udbud af driftsopgaver på nye områder, fastlægges gennem politiske sagsfremstillinger.

Standarder:

Standarder for processer:

a. Standard for anvendelse af arbejdsklausuler ved bygge- og anlægsopgaver og tjenesteydelser i Skanderborg Kommune

d. Standard for udbud af driftsopgaver (Administrativ drejebog)

b. Standard for anvendelse af sociale klausuler ved bygge- og anlægsopgaver og tjenesteydelser i Skanderborg Kommune

e. Standard for brug af sikkerhedsstillelse i Skanderborg Kommune ved indgåelse af kontrakter

c. Standard for udbud af bygge- og anlægsopgaver i Skanderborg Kommune

Hver standard er politisk vedtagne dokumenter, der beskriver retningslinjerne for, hvordan det konkrete område administreres.

Godkendt af Byrådet 7.september 2016