

# UDVIKLINGSKONTRAKT 2019 for Skanderborg Kommunes Biblioteker

## Indhold

- Introduktion: 3 + 1 udviklingsspor
- Ét biblioteksvæsen
- Kerneopgaven
- Bylivsgenerator
- Borgerservice

## Introduktion: 3 + 1 udviklingsspor

Skanderborg Kommunes Biblioteker fik 1. februar 2019 ny bibliotekschef. Af den grund er udviklingskontrakten forsinket, da den ny chef skulle have mulighed for selv at sætte rammerne for bibliotekernes udvikling i 2019.

Skanderborg Kommunes byråd har i sin kulturstrategi udpeget tre områder, som bibliotekerne skal udvikle sig indenfor: Kerneopgaven, bylivsgenerator og borgerservice. Derudover har bibliotekschefen i samarbejde med medarbejderne inkl. teamlederne udpeget et fjerde og overordnet udviklingsområde, som i udviklingskontrakten betegnes 'Ét biblioteksvæsen'.

Herunder er de 4 udviklingsområder (3 + 1) beskrevet med mål, initiativer, proces og med henvisning til, hvilke spor i byrådets udviklingspolitik 'Mennesker møder mennesker', udviklingskontrakten understøtter.

God læselyst!

## Ét biblioteksvæsen

Målet for *Ét biblioteksvæsen* er at videreføre bibliotekernes bevægelse fra at have været fire sammenlægningskommuners *hovedbiblioteker* til at være ét samlet biblioteksvæsen med én fælles vision, mission og strategi.

I skemaet herunder finder læseren en beskrivelse af initiativer, proces og hvilke af byrådets udviklingspolitikens tre spor, udviklingsområdet *Ét biblioteksvæsen* understøtter.

Initiativer	Proces	'Mennesker møder mennesker'
Udvikling af en 'vision og mission', der tager afsæt i, at bibliotekerne er en hjørnesteen i det danske demokrati og fællesskab.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Medarbejder- og teamlederinddragelse i foråret 2019 med input til udviklingskontrakten 2019 og i formuleringen af biblioteksvæsenets 'vision og mission'</li><li>• Inddragelse af Staben for Kultur, Borger og Plan</li></ul>	Spor 1: Vores relationer til folkestyret
Udvikling af en 3-årig (2020 – 2022) indholdsstrategi, der opbygges af understrategier for bl.a. materialevalg	<ul style="list-style-type: none"><li>• Medarbejdere inkl. teamlederne inddrages i at bidrage og til udarbejdelsen af</li></ul>	Spor 2: Vores relationer til borgerne

(fysisk/digitalt, bredt/smalt ...etc), indsatsen overfor børn og unge, voksne brugere og en kommunikationsstrategi	<p>strategien i efteråret 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inddragelse af bibliotekernes brugergrupper ved en halvvejsevaluering i efteråret 2019 med input til strategien</li> </ul>	
Udvikling fra fire til ét 'fælles vi': <i>Én opgave – ét hold</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kanalisering af ressourcer fra lokale til tværgående initiativer f.eks. på børne- og ungeområdet.</li> </ul>	Spor 3: Vores relationer til hinanden

### Kerneopgaven

De seneste års og nuværende digitale udvikling udfordrer bibliotekerne. Målet for Skanderborg Kommunes Bibliotekers udvikling af kerneopgave er, at bibliotekerne fortsat spiller en central rolle i udviklingen af det danske demokrati og fællesskab. Nøgleordet for udviklingsområdet er *relevans*; bibliotekets evne til løbende at udvikle nye former, hvori kernenydelserne får værdi og samtidig imødekommer brugernes ændrede adfærd.

Initiativer	Proces	'Mennesker møder mennesker'
Justering af materialevalg: digitalt/fysisk, bredt/smalt...etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I foråret 2019 nedsættes arbejdsgruppe med opgaven; at indhente data bl.a. om den ændrede brugeradfærd med det formål, at biblioteksvæsenets materialebestand fortsat understøtter udviklingen af det danske demokrati jf. Biblioteksloven og samtidig imødekommer borgernes ændrede brugeradfærd</li> </ul>	<p>Spor 1: Vores relationer til folkestyret</p> <p>NB: Bibliotekslovens formålsparagraf <i>Folkebibliotekernes formål er at fremme oplysning, uddannelse og kulturel aktivitet ved at stille bøger, tidsskrifter, lydbøger og andre egnede materialer til rådighed såsom musikbærende materialer og elektroniske informationsressourcer, herunder internet og multimedier.</i></p>
Udvikling af tværgående koncepter til, hvordan vi formidler biblioteksvæsenets 'indhold'	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udviklingsgrupper nedsættes i efteråret 2019 med opgaven at gentænke bibliotekernes formidling med relevans og ændret brugeradfærd i fokus</li> </ul>	Spor 2: Vores relationer til borgerne
Kompetencer følger opgaven	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstart i efteråret 2019 på afdækning af behov for udvikling af medarbejdernes kompetencer i f.t.</li> </ul>	Spor 3: Vores relationer til hinanden

	kommende forandringer i løsning af opgaverne	
--	---	--

## Bylivsgenerator

Bibliotekerne i Skanderborg Kommune har til formål at fremme oplysning, uddannelse og kulturel aktivitet – jf. Biblioteksloven ved at stille materialer til rådighed. Målet for bibliotekerne i at være bylivsgenerator er på samme måde at fremme oplysning, uddannelse og kulturel aktivitet gennem fysiske arrangementer og events – og dermed være en væsentlig aktør som bylivsgenerator i at skabe en motiverende ramme for, at 'Mennesker møder mennesker'.

Initiativer	Proces	'Mennesker møder mennesker'
Udvikling af tværgående koncepter for arrangementer/events for både børn og unge samt voksne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansættelse af innovativ børnebibliotekar fra sensommeren 2019 med opgaven at drive udviklingen af tværgående tiltag på børne- og ungeområdet</li> <li>• Prioritering i Budget2019 af ressourcer til tværgående tiltag på børne- og ungeområdet</li> <li>• Prioritering i Budget2019 af ressourcer til tværgående tiltag på voksenområdet</li> </ul>	Spor 1: Vores relationer til folkestyret
Indretning: <i>Biblioteket som scene</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstart i 2019 på proces, der danner grundlag for en fremtidig ambition om at indrette bibliotekerne, så de understøtter bibliotekernes arrangements- og eventvirksomhed</li> </ul>	Spor 2: Vores relationer til borgerne
Strategisk samarbejde med brugergrupperne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Halvvejsvaluering efteråret 2019</li> <li>• Inddragelse af brugergruppen i strategiprocesen</li> </ul>	Spor 3: Vores relationer til hinanden

## Borgerservice

Målet for udviklingsområdet *Borgerservice* er, at bibliotekerne fremstår som effektive og troværdige udbydere af BS-ydelser.

Initiativer	Proces	'Mennesker møder mennesker'
Kommunen i biblioteket	<ul style="list-style-type: none"><li>Opstart i 2019 på afdækning af muligheden for at trække kommunale services ud på bibliotekerne</li></ul>	Spor 1: Vores relationer til folkestyret
Harmonisering af BS-ydelserne	<ul style="list-style-type: none"><li>I samarbejde med BS på Fælleden harmoniseres, hvilke ydelser og hvordan ydelserne udmøntes af bibliotekerne</li></ul>	Spor 2: Vores relationer til borgerne
Samarbejde og kommunikation på tværs af BS og bibliotekerne	<ul style="list-style-type: none"><li>BS og biblioteksvæsenet i Skanderborg Kommune udarbejder en samarbejds- og kommunikationsaftale</li></ul>	Spor 3: Vores relationer til hinanden

## Proces

Udviklingskontrakten er blevet til ved inddragelse af bibliotekernes medarbejdere (herunder drøftet i LMU), teamledere, Ledelsen af Staben for Kultur, Borger og Plan.

30. april 2019

Jens-Ole Winther

Bibliotekschef