

# *Ejerpolitik*

Skanderborg Kommunes ejerpolitik  
for Skanderborg Forsyningsvirksomhed 2018 – 2021



Skanderborg  
Kommune



# Indledning

Den 1. november 2017 vedtog Skanderborg Byråd denne ejerpolitik for Skanderborg Forsyning. Ejerpolitikken er gældende for perioden 2018 til 2021, således at politikken tages op til revision af det siddende byråd forud for Kommunevalg i 2021.

Ejerpolitikken 2018-2021 erstatter den tidligere ejerstrategi fra maj 2012.

Skanderborg Kommune ønsker at udøve aktivt ejerskab og præsenterer igennem denne ejerpolitik Byrådets vision for Skanderborg Forsyning, samt de overordnede strategispor og målsætninger, der er gældende for selskabet.

Med henblik på at sikre forankring af ejerpolitikken og tilpasning til Forsyningsselskabets virke, har bestyrelsen og direktionen i Skanderborg Forsyning været inddraget i arbejdet med ejerpolitikken.

## Formål

Formålet med ejerpolitikken er at sikre varetagelsen af Skanderborg Kommunes ejerinteresser i Skanderborg Forsyning. Det er Byrådets ønske at sikre en hensigtsmæssig og afbalanceret udvikling af selskabet til gavn for både Skanderborg Forsyning, borgerne og virksomhederne i kommunen.

Ejerinteresserne vedrører overordnet sikring og udvikling af kommunens interesser og værdier i selskabet, samt sikring af sammenhæng mellem på den ene side kommunens politikker, strategier, planer og visioner og på den anden side selskabets virksomhed.

Byrådet ønsker med denne ejerpolitik endvidere, at give selskabet et klart mandat for at udføre sit virke, således der ikke opstår unødigt tvivl om, hvornår der er tale om beslutninger, der tages af selskabet, og hvornår der er tale om en beslutning, der kræver involvering af ejeren. Opstår der tvivl, bør bestyrelsen afklare sit mandat i forhold til ejeren.



# Indhold

<b>Indledning</b>	2
<b>1 Formål</b>	2
<b>Byrådets vision</b>	4
<b>Strategispor for kommunens ejerskab</b>	6
1 Selskabets kerneopgave	6
2 Borgerinvolvering	7
3 Understøtte lokale erhvervsinteresser	8
4 Klimatilpasningsprojekter	9
5 Udvikling og innovation	10
6 Strategiske samarbejder	11
7 Samarbejde mellem kommune og forsyningsselskab	12
8 Bestyrelse	13
<b>Implementering og revision</b>	14

# Byrådets vision

Skanderborg Forsyning skal levere drikkevand af høj kvalitet og rense spildevand med omtanke og ansvarlighed for mennesker, samfund og natur.

Byrådet ønsker som udgangspunkt at bevare et selvstændigt, eneejet Skanderborg Forsyningsselskab, således den lokale indflydelse er størst mulig, til glæde for borgere og virksomheder i Skanderborg Kommune.

Beskyttelse, vedligeholdelse og udvikling af den etablerede infrastruktur i Skanderborg Kommune er en væsentlig faktor for udviklingen i kommunen. Byrådet ønsker gennem sit ejerskab at sikre kontrol med håndtering af spildevand og leverancen af rent vand. Det er ligeledes helt centralt for Skanderborg Kommune at sikre alle borgere og virksomheder forsyning af høj kvalitet i hele kommunen, uanset om man bor i et bysamfund eller i tyndere befolkede områder.

Byrådet ønsker at Skanderborg Forsyning skal tilbyde konkurrencedygtige takster og priser og skal tilsikre, at de økonomiske værdier i selskabet bevares for eftertiden gennem rettidig vedligeholdelse og reinvestering.

Byrådet forstår forsyningssikkerhed i bred forstand, eksempelvis ses klimatilpasning og grundvandsbeskyttelse også som en del af en sikker forsyningsleverance. Byrådet forventer derfor, at Skanderborg Forsyning spiller en vigtig rolle i lokalområdernes udvikling bl.a. i forhold til at sikre attraktiv natur, badevandskvalitet, klimatilpasning mv., hvor det kan forenes med forsyningens kerneopgave.

Håndtering af spildevand og leverancen af rent vand er en essentiel del af et vel fungerende velfærdssamfund. Vandforsyningen leveres i store dele af kommunen af mindre forbrugerejede selskaber, og Byrådet ønsker, at Skanderborg Forsyning understøtter samarbejde og udvikling i disse selskaber.

Byrådet ønsker, at Skanderborg Forsyning spiller en aktiv rolle og leverer et højt serviceniveau til de lokale erhvervs- virksomheder. Hvor det understøtter udviklingen af Skanderborg Forsynings kerneydelse, kan selskabet agere som partner for innovation og udvikling i samarbejde med lokale erhvervsvirksomheder, eksempelvis via AquaGlobe eller lignende tiltag.

Byrådet ønsker, at Skanderborg Forsyning indgår i tæt dialog med borgerne ved udvikling og eksekvering af særligt klimatilpasningsprojekter og andre projekter, der berører borgerne.

Byrådet ønsker, at Skanderborg Forsyning støtter op om FN's Verdensmål, herunder initiering af tiltag i forhold til "Mål 6 om sikring af adgang til og bæredygtig forvaltning af vand og sanitet", samt "Mål 13 om modvirkning og begrænsning af skader fra klimaforandringer".

I det følgende kapitel præsenteres Byrådets overordnede politik for Skanderborg Forsyning.





# Strategispor for kommunens ejerskab

## 1 Selskabets kerneopgave

Skanderborg Forsyning skal vægte forsyningssikkerhed og fremtidssikring af anlæg højt, samtidig med at Skanderborg Forsyning er forpligtet til, ved løbende at have fokus på effektiviseringer, at sikre borgere og virksomheder konkurrencedygtige og afbalancerede priser gennem stabile og lave takster.

Skanderborg Forsyning skal arbejde for at være en attraktiv og moderne arbejdsplads, med fokus på udvikling, et godt arbejdsmiljø og medarbejderinddragelse.

Skanderborg Forsyning skal være kendt ved at agere løsningsorienteret på et højt fagligt niveau over for borgere og virksomheder.

## Overordnede mål

*Byrådet ønsker*

- ... at Skanderborg Forsyning vægter forsyningssikkerhed og fremtidssikring af anlæg højt,
- ... at Skanderborg Forsyning har stabile og lave takster, der sikrer et konkurrencedygtigt forsyningsområde,
- ... at Skanderborg Forsyning bidrager til at fremme de værdier, som kommunen arbejder for at udbrede i kommunen og i samfundet som hele.





## 2 Borgerinvolvering

Fællesskab er medvirkende til at gøre Skanderborg unik. Byrådet ønsker, at Skanderborg Forsyning understøtter Byrådets vision om fællesskab og involvering af borgere i projekter og aktiviteter, hvor det er muligt og fagligt giver mening.

I Skanderborg Kommune tror vi på, at gode løsninger skabes i tæt samar-

bejde mellem kommune og borgere. Vi samarbejder med borgere, foreninger og virksomheder om at finde løsninger på miljøproblemer, beskytte naturen, udvikle friluftsliv og skabe liv i byerne - samtidig med at vi beskytter naturen, vandmiljøet og grundvandet.

Relevant og rettidig kommunikation med borgerene er et godt grundlag for at skabe de bedste løsninger i fælleskab.

## Overordnede mål

*Byrådet ønsker*

- ... at Skanderborg Forsyning samarbejder med Skanderborg Kommune omkring aktiv borgerinvolvering,
- ... at Skanderborg Forsyning informerer relevante borgerne og virksomheder i forbindelse med anlægsprojekter.





### 3 Understøtte lokale erhvervsinteresser

Skanderborg Kommune vil være et forbillede for, hvordan virksomheder og kommunen kan samarbejde. I Skanderborg skal erhvervslivet kunne møde kommunen som en helhed. Vi værner om det unikke samarbejde, vi har mellem kommune og virksomheder, fordi vi tror på, at løsninger på morgendagens udfordringer bedst skabes i fællesskab. Byrådet ønsker, at Skanderborg Forsyning understøtter denne vision gennem sit virke.

Skanderborg Forsyning leverer en helt essentiel infrastruktur. Skanderborg Forsyning skal medvirke til at skabe attraktive bosætningsområder i tæt samarbejde med borgere, planlæggere, ejendomsudviklere, entreprenører og andre relevante partnere.

Skanderborg Forsyning har – i kraft af vigtigheden af deres leverance – et særligt ansvar for at orientere og kommunikere aktivt med erhvervslivet om forhold, der påvirker erhvervenes virke og udvikling. Dialogen skal naturligt tage afsæt i Skanderborg Forsynings langsigtede ansvar og forpligtigelser i forhold til at bevare infrastruktur, grundvandsressource og natur for eftertiden.

Hvor det understøtter udviklingen af Skanderborg Forsynings kerneydelse, kan selskabet agere som partner for innovation og udvikling i projekter i samarbejde med lokale erhvervsvirksomheder, eksempelvis via AquaGlobe eller lignende tiltag.

#### Overordnede mål

*Byrådet ønsker*

- ... at Skanderborg Forsyning aktivt arbejder for at understøtte udviklingen af det lokale erhvervsliv, gennem de bedst mulige rammer i relation til spildvandshåndtering, vandforsyning og klimasikring,
- ... at Skanderborg Forsyning skal bistå kommunen med at skabe attraktive bosætningsområder i tæt samarbejde med borgere, planlæggere, ejendomsudviklere, entreprenører, og andre relevante partnere.

#### Faktaboks

AquaGlobe er et innovations- og besøgscenter, der indeholder test- og demonstrationsplatform for vandteknologi.

AquaGlobe, åbnet i 2017, er resultatet af erhvervssamarbejde med bl.a. Grundfos, AVK og Kamstrup.



## 4 Klimatilpasningsprojekter

Skanderborg Forsyning spiller en helt central rolle i arbejdet med at klimasikre Skanderborg kommune. Dette gælder specielt i relation til projektledelsen, projektudviklingen, den overordnede planlægning, og samarbejde i relation til gennemførelse af konkrete klimatilpasningsprojekter.

Byrådet ønsker, at Skanderborg Forsyning prioriterer løsninger, der i videst muligt omfang tilgodeser både løsningen af klimaudfordringerne og samtidig skaber merværdi eksempelvis gennem integrerede løsninger, forbedring af rekreative værdier eller gennem udvikling af lokalsamfund.

Der er etableret en samarbejdsaftale og nedsat en styregruppe mellem kommune og forsyning, der styrker koordinering på klimatilpasningsprojekter. Byrådet forventer, at Skanderborg Forsyning fortsat aktivt deltager i dette arbejde.

### Overordnede mål

*Byrådet ønsker*

- ... at sikre et tæt samarbejde og koordinering mellem Skanderborg Kommune og Skanderborg Forsyning omkring styring og implementering af integrerede klimaprojekter
- ... at der sker en årlig revision af samarbejdsaftalen om klimaprojekter mellem Skanderborg Kommune og Skanderborg Forsyning

### Faktaboks

Låsby Søpark er et klimatilpasningsprojekt, der har transformeret et lukket industriområde til en åben og attraktiv bypark.

Søparken har mange rekreative aktiviteter der binder unge og gamle sammen.

Sammen med håndtering af klimavand, har anlægget samtidig medført en 50% el-besparelse.



## 5 Udvikling og innovation

Udvikling og innovation rummer nøglen til et fremtidssikret stærkt forsynings-selskab i Skanderborg.

Byrådet ønsker, at Skanderborg Forsyning fortsat drives som et konkurrence-dygtigt selskab. Fokus på innovation og udvikling skal udnyttes til at skabe en endnu højere effektivitet og bibeholde Skanderborg Forsyning konkurren-cedygtig og i front som et moderne forsynings-selskab. Skanderborg Forsyning skal derfor involvere sig i udviklingsprojekter, der skaber ny teknologi, nye ydelser og forretningsmodeller, i samspil med erhvervsliv, forbrugere og forskermiljøet, for fortsat at udvikle en mere effektiv, miljøvenlig og moderne forsyning.

Byrådet anerkender, at Skanderborg Forsyning fortsætter professionalisering af virksomheden og at selskabet lever op til moderne standard, herunder indgår i certificeringsordninger som f.eks. ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og ISO 22000 (fødevarer-sikkerhed).

Byrådet ønsker, at udvikling og innovation sker i en balance, der sikrer selskabets daglige drift og som understøtter selskabets løbende udvikling.

### Overordnede mål

*Byrådet ønsker*

- ... at Skanderborg Forsyning kan agere som partner og katalysator for innovation og udvikling sammen med lokale erhvervs-virksomheder, eksempelvis via AquaGlobe eller lignende tiltag, hvor det understøtter udviklingen af Skanderborg Forsynings kerneydelse,
- ... at Skanderborg Forsyning sikrer balance mellem innovationsdagsordenen og hensynet til sikker drift.

### Faktaboks

Skanderborg Forsyning har sammen med DHI, Kamstrup og EnviDan reduceret energiforbruget i Stilling med 15 % gennem intelligent styring af vandforsyningen.

Projektet udvides til hele Skanderborg under titlen 'Den Intel-ligente Vandby'.





## 6 Strategiske samarbejder

Byrådet ønsker som udgangspunkt at bevare et selvstændigt, ejet Skanderborg Forsyningsselskab, således den lokale indflydelse er størst mulig, til fordel for borgere og virksomheder i Skanderborg Kommune.

Forsyningssektoren udvikler sig hastigt i disse år, derfor er der løbende behov for at vurdere muligheder og behov for udvikling af strategiske samarbejder med forsyningsselskaber uden for kommunen samt med andre forsyningsbrancher (f.eks. affald/varme) inden for og uden for kommunen. Et eksempel kunne være muligheden for at indgå i strategiske samarbejder omkring cirkulær økonomi (såsom ”slam til energi”, genanvendelse af spildevandsprodukter f.eks. fosfor mv). Et strategisk samarbejde af væsentligt omfang vil skulle godkendes af Byrådet, før det kan igangsættes.

En stor del af vandforsyningen i Skanderborg Kommune varetages af mindre forbrugerejede selskaber. Der ligger en vigtig opgave i at videreudvikle samarbejdet og udveksle viden og support på tværs af selskaberne. Byrådet ser, at Skanderborg Forsyning har en vigtig rolle med at facilitere og bistå denne opgave i henhold til gældende selskabs praksis.

### Overordnede mål

*Byrådet ønsker*

- at Skanderborg Forsyning agerer proaktivt på muligheder for strategiske samarbejder.
- at Skanderborg Forsyning aktivt søger samarbejde og vidensudveksling med de lokale forbrugerejede selskaber.

### Faktaboks

Skanderborg Forsyning er med i Region Midtjyllands store projekt ”Coast 2 Coast Climate Challenge” (C2C CC).

Formålet er at samtænke klimasikring og vand i hele regionen i erkendelse af, at vandet ikke holder sig inden for kommunegrænserne.

Projektet har modtaget støtte fra EU LIFE og består af 31 partnere, 24 klimaprojekter og 18 støttende aktører.



## 7 Samarbejde mellem kommune og forsyningsselskab

Ejerpolitikken definerer forventningerne til den overordnede ledelse af Skanderborg Forsyning, og der forudsættes et tæt løbende samarbejde baseret på tillid, dialog og løbende forventningsafstemning mellem kommune og forsyning. Samlet set kan værdierne beskrives som et gensidigt princip om "ingen overraskelser", hvor der informeres så tidligt som muligt.

Der udarbejdes en gensidig samarbejdsaftale, der skal understøtte et konstruktivt og gnidningsfrit samarbejde mellem Skanderborg Kommunes administration og Skanderborg Forsyning. Skanderborg Kommunes administration har ansvar for aftalens udarbejdelse i samarbejde med Skanderborg Forsynings direktion. Aftalen tages op til revision én gang årligt eller efter behov.

Som en del af samarbejdsaftalen fastlægges eksempelvis:

- Årligt dialogmøde mellem Bestyrelsen og Miljø- og Planudvalget samt dialog med Økonomiudvalget efter behov
- Afholdelse af ledelsesmøder og faggruppemøder
- Årshjul
- Beskrivelse af samarbejdsprocesser mht. ejerforhold, myndighedsudøvelse og kunde- leverandørforhold
- Takstgodkendelsesprocessen
- Fælles kommunikationsplan

Det er forventningen, at både Skanderborg Kommune og Skanderborg Forsyning gensidigt agerer løsningsorienteret i konkrete såvel som generelle sager.

## Overordnede mål

*Byrådet ønsker*

- ... at Skanderborg Forsynings direktion én gang årligt redegør for sin målopfyldelse i politiken over for Generalforsamlingen,
- ... at Skanderborg Forsyning én gang årligt afholder et dialogmøde mellem Skanderborg Forsynings bestyrelse og Miljø- og Planudvalget samt dialog med Økonomiudvalget efter behov,
- ... at Skanderborg Forsyning er en aktiv og konstruktiv medspiller i udarbejdelse og gennemførelse af planer som Skanderborg Forsyning er omfattet af, f.eks. kommunens spildevandsplan, vandforsyningsplan, kommuneplan mv.,
- ... at samarbejdsaftalen mellem administrationen i Skanderborg Kommune og direktionen i Skanderborg Forsyning udformes i overensstemmelse med den til enhver tid gældende ejerpolitik.



## 8 Bestyrelse

Byrådet vil udøve sit ejerskab under respekt for bestyrelsens kompetence, hvor kommunen vil varetage sit ejerskab i overensstemmelse med selskabsloven og princippet om armslængde mellem ejer og bestyrelse.

Der nedsættes en ny bestyrelse umiddelbart i forlængelse af kommunalvalget. Generalforsamlingen vælger 5 medlemmer til selskabets bestyrelse, hvoraf den ene ifølge vedtægterne i praksis kan være forbrugervalgt. Der vælges samtidig formand og næstformand for bestyrelsen. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for en periode på 4 år af gangen, der følger byrådsperioden. Bestyrelsen består desuden af 1 forbrugervalgt repræsentant og 3 medarbejdervalgte repræsentanter.

Vedtægterne for Skanderborg Forsyning beskriver ansvar og opgaver relateret til bestyrelsesarbejdet. Ændringer af vedtægter for Skanderborg Forsyning skal godkendes af Generalforsamlingen.

## Overordnede mål

### *Byrådet ønsker*

- ... at væsentlige beslutninger om Skanderborg Forsynings forhold forelægges til godkendelse hos ejeren, herunder f.eks.:
  - påbegyndelse af ny tilknyttet virksomhed til vand – eller spildevandsforsyningsvirksomheden, som indebærer investeringer af betydelige midler,
  - oprettelse af datterselskaber samt helt eller delvist salg af datterselskaber,
  - opkøb af kapitalandele af selskaber samt helt eller delvist salg af kapitalandele,
  - indgåelse af ejeraftale/aktionæroverenskomster,
  - væsentlige ændringer i takststrukturen,
  - fremtidige beslutninger om opgørelse af fri egenkapital/indskudskapital samt eventuelle efterfølgende beslutninger om udlodning eller forrentning heraf,
  - beslutninger, der har bloktilskudsmæssige konsekvenser for Skanderborg Kommune.





# Implementering og revision

Ejerpolitikken er tiltrådt af Byrådet og gælder for den kommende byrådsperiode 2018-2021. Skanderborg Kommune og Skanderborg Forsyning vil løbende notere de erfaringer, der gøres med ejerpolitikken, herunder de beskrevne processer og indhold.

Skanderborg Forsyning redegør én gang årligt for sin målopfyldelse i politikken overfor Generalforsamlingen.

Ejerpolitikken revideres hvert 4. år eller oftere, hvis Byrådet vurderer, der er behov for dette.

Revisionen vil foregå i året forud for kommunevalg, dvs. første gang i 2021.

En revideret ejerpolitik vil blive politisk behandlet i Byrådet i 2021.





