

Til HMU i Skanderborg Kommune

Kære HMU

Hermed Staben Økonomi, Innovation og IT's kommentering af "Klar til fremtiden – forslag til ny central administration".

Høringssvaret har fem hovedpunkter:

- Stabens organisatoriske placering
- Ny direktør
- Flytning af Borgerservice samt Kontrolteam og regres
- Digitalisering
- Finansieringen i forbindelse med "Klar til fremtiden – forslag til ny central administration"

Punkterne vil blive uddybet nedenfor.

Stabens organisatoriske placering

Staben Økonomi, Innovation og IT finder det positivt, at Direktionen løbende vurderer, om organisationen er gearet til at gennemføre de forandringer, Byrådet ønsker, og til de udfordringer, Kommunen står over for. I forslaget er der primært fokus på ledelsen, hvor der også burde ses på eksekveringskraften i de udførende afdelinger.

Der er i oplægget fokus på en strategisk og strammere økonomisk styring. Vi er helt enige i det fokus, da en god økonomistyring er en forudsætning for planlægning på såvel kort som lang sigt. Vigtigheden taget i betragtning, er det derfor også vores opfattelse, at koncernchefen for Økonomi, Innovation og IT skal referere til Kommunaldirektøren - på lige fod med de øvrige stabsfunktioner. Vi betragter os selv som en tværgående stabsfunktion, men er i forslaget benævnt som et direktørområde. Vores kerneopgave "*Understøttelse af hele organisationen og dens kerneydelse – herunder sikker drift og udvikling*" nævnes stort set ikke. Det er efter vores overbevisning altafgørende, at vores tværgående mandat – via reference til kommunaldirektøren – sikres, og at vores kerneopgave indskrives i organisationsgrundlaget.

Ny Direktør

I forslaget lægges der op til en udvidelse af direktionen med en direktør for Staben for Økonomi, Innovation og IT og for Anlæg og Ejendomme. Sammenholdt med at der i forslaget også lægges op til en ny koncernchef for Anlæg og Ejendomme, synes vi, at det er mange ledelsesressourcer at anvende på samme fokusområde. Vi anerkender, at anlægsområdet skal prioriteres højere, men vi mener, at det bør løses ved et øget fokus på medarbejderressourcer.

Det nye koncernchefområde Anlæg og Ejendomme er meget lille for så vidt angår antal medarbejdere. Der er et stort anlægsniveau de kommende år, og udfordringen er, som vi ser det, at der mangler medarbejdere til at håndtere og styre projekterne – altså medarbejderressourcer. Ligeledes bør det tages i betragtning, at selvom det høje anlægsniveau, henset til at Skanderborg Kommune er en vækstkommune, må forventes at vare ved en rum tid endnu, så er det formentligt også et område, der vil normalisere sig igen.

Med oplægget til den nye organisering er der stadig betydelige anlægsområder – ca. en tredjedel af det samlede anlægsbudget de kommende 4 år – der forbliver under koncernchefen for Teknik og Miljø, f.eks. Byggemodning samt Vej og Trafiks anlæg. Det er derfor vores vurdering, at anlæggene vedr. ejendomme stadig bør organiseres og placeres i Fagsekretariatet Teknik og Miljø. Herved kan der på tværs af

anlægsområderne blive en ensartethed i styring og eksekvering, samt ske udnyttelse af de synergier, der ligger heri.

De økonomiske ressourcer forbundet med ansættelsen af en ny direktør kunne således i vores optik anvendes mere effektivt til eksekvering af de mange anlæg, der specielt er på børnepasnings- og skoleområdet, ved styrkelse af medarbejderstaben i Byg og ejendomme.

Flytning af Borgerservice samt Kontrolteam og regres

I forslaget er der lagt op til, at Borgerservice samt Kontrolteam og regres flyttes til for Staben for Økonomi, Innovation og IT. Det ser vi som et hensigtsmæssigt og fornuftigt tiltag, idet der – specielt mellem Borgerservice og Digitaliserings- og IT-afdelingen – er store synergier, som vil kunne udbygges. Ligeledes falder den måde, vi generelt arbejder med kontrol og sikring af uhensigtsmæssigheder på, godt i tråd med Kontrolteamets arbejder. For os er det vigtigt, at de afdelinger, hvor der er stor synergi imellem, henhører til det samme chefområde, og det vil glæde os, hvis Borgerservice samt Kontrolteam og regres blev en del af staben.

Digitalisering

På lige fod med en stram økonomistyring – og resten af stabens tværgående arbejde – er digitaliseringsdagsordenen også vigtig, da den bidrager til en effektivisering af hele organisationen. Også i denne forbindelse vil signalvirkningen ved at distancere området fra kommunaldirektøren, sige noget om prioriteringen. Ikke fordi vi skal sammenligne os med andre kommuner, men her sættes digitaliseringen højt på dagsordenen, og placeres organisatorisk også, så det får den fornødne opmærksomhed. Dette understøtter ligeledes, at Staben for Økonomi, Innovation og IT bør referere direkte til kommunaldirektøren.

Det er endvidere vores vurdering, at der kunne opnås en bedre udnyttelse af kommunens digitaliseringsressourcer ved at flytte de få ressourcer, der er i fagekretariatene og stabene til IT/Digitalisering og forretningsudvikling. Derved kunne projektunderstøttelse og udvikling prioriteres højere end det bliver i dag.

Alternativt kan de personer, som arbejder med digitalisering, samles 2 dage om ugen. Derved er de stadig tilknyttet eget område. Denne løsning kan klart bidrage til større videndeling og endnu bedre samarbejde, men det vil umiddelbart ikke hæve aktivitetsniveauet/indsatserne væsentligt, medmindre der permanent bliver flyttet eller tilført flere ressourcer til området.

Finansiering i forbindelse med ”Klar til fremtiden – forslag til ny central administration”

I forslaget er det anført, at ændringerne – som må anslås at koster over 2 mio. kr. – holdes inden for de eksisterende budgetmæssige rammer. Der er ikke konkret anført, hvor finansieringen kommer fra. Det bør være tydeligt, hvor midlerne kommer fra, således at der ikke, i en senere proces, skal ske reduktion i medarbejderstaben til finansiering af den nye organisering. Dette bør også ses i lyset af, hvor vanskeligt det har været at implementere de seneste års rammebesparelser på administrationen.

Godkendt på LMU møde den 18. december 2020

Jørn Prætorius
Formand

Ditte Kjærgaard Andersen
Næstformand