



Notat

21. september 2020

Notat fra Byrådets temadrøftelse den 17. september 2020 om udlevelse af Skanderborg-modellen.

Byrådet afholdt den 17. september 2020 temamøde med særligt fokus på den politiske styringsmodel i Skanderborg Kommune.

Temamødet og drøftelsen ved mødet var et led i den igangværende dialog om udlevelse af Skanderborg-modellen.

Temadrøftelsen den 17. september 2020 blev ved afslutningen af mødet samlet op ved følgende temaer og udfordringer:

- **Skanderborg-modellen medfører ved den aktuelle styreform, at det enkelte byrådsmedlem oplever et relativt stort arbejdspress**

Modsvarende gælder det,

- at styreformen gør det lettere at føle, at alle – uafhængigt af partistørrelse – får indflydelse
- at den koordinering, som styreformens sikrer, er en styrke.
- **Effekten af at flytte umiddelbar forvaltning til de stående udvalg bør afklares – herunder:**
 - Effekten af en større variation i tildelingen af kompetence til udvalgene;
 - Effekten af en øget delegation af kompetence fra Byråd til udvalg
 - Effekten af, at sager kan oversendes fra udvalg til Byråd uden om Økonomiudvalget

Afklaringen skal bl.a. forholde sig til forholdet mellem kompetence og ansvarsfølelse.

- **Arbejdsmetoderne for det politikkontrollerende arbejde i udvalgene skal udvikles.**

Dato

21. september 2020

Sagsnr.: 00.00.00-A00-9-19

Din reference

Henrik Rosenlund Knudsen

Tlf: +4587947005

Mobil: 24641893

- **Det politikkontrollerende arbejde i udvalgene kan understøttes ved afklaring af, hvilke målsætninger, der skal følges op på**
- **Ved Byrådets arbejde med forandringer skal der sikres afsæt i Byrådets vision og strategispor (politikkerne)**

- **Den repræsentative dimension er vigtig; det findes især vigtigt for de partier, der har få repræsentanter i Byrådet, at sagerne afgøres her.**

Temaet gør det relevant at sikre, at alle har tid og overskud til at deltage i Byrådets arbejde.

- **Bedre illustration af Byrådets handle- og prioriteringsmuligheder i sagsfremstillingerne**
- **Der skal sikres medejerskab i Byrådet og i udvalgene til de udviklingskontrakter og -aftaler, som i dag indgås mellem direktionen og kontrakt- og aftaleholdere.**

- **Sproget i styringsmodellen skal opdateres – herunder begreberne ”kontrakt- og aftaleholder”**

- **Der skal fokus på tillid og kultur – og på betydningen heraf**

Fokus på tillid og kultur skal blandt andet sikre, at der findes den rette balance mellem det Byråd, der gerne vil udøve politikkontrol, og de decentrale enheder, der forventes at tage ansvar for den lokale udmøntning af Byrådets politikker mv.

- **Det er vigtigt at fastholde, at vi er en dialogbaseret kommune – bl.a. for at få ejerskab til visionerne.**

Forholdet skal bl.a. tænkes ind i forhold til udviklingen af metoder i det politikkontrollerende arbejde i udvalg mv.

- **Overvejelse; skal der laves kontrakter mellem Byråd, direktion og koncernechefer**

Temaet forudsætter, at Byrådet ikke har mulighed for at være part i alle udviklingskontrakter og -aftaler. Temaet skal endvidere ses i forhold til, at kontraktholderne oplever stigende kompleksitet og derfor efterspørger faglig sparring på tværs.

Byråds- og direktionssekretariatet
Byråds- og direktionssekretariatet
Skanderborg Fælled 1
8660 Skanderborg

www.skanderborg.dk