

Dialog om udlevelse af Skanderborg-modellens grundpiller; nov. 2019-sept. 2020.

En gennemgang og opsamling på processen.

Den gennemførte proces

På Byrådets temamøde den 14. november 2019 drøftede byrådsmedlemmer og bevillingsansvarlige ledere, hvilke dilemmaer og temaer, der er de mest interessante at få med i de videre drøftelser. Det skete som en del af årets dialogmøde mellem Byrådet og bevillingsansvarlige kontraktholdere og koncernchefer.

Følgende syv dilemmaer blev prioriteret i det videre arbejde:

1. Hvordan skaber Byrådet bedst politikker, som kan virkeliggøres og gøre en reel forskel?
2. Hvilke typer af beslutninger har Byrådet behov for at træffe for at sikre den politiske indflydelse – og hvordan afvejes dette med ønsket om frihed hos aftale- og kontraktholdere?
3. Hvis kontraktstyringen skal fortsætte, er det så Byrådet, direktionen eller koncerncheferne, der skal indgå kontrakterne med bevillingshaverne?
4. Hvordan kan vi sikre fælles fodslag om politisk prioriteret faglig udvikling og samtidig tale om lokal frihed?
5. Hvordan får vi stordriftsfordele og frihedsgrader balanceret rigtigt i forhold til hinanden?
6. Giver processen omkring udviklingskontrakterne værdi? Bør den forbedres, erstattes af noget andet, eller kan den helt undværes?
7. Skal modellen være den samme på alle fagområder? – i dag har Sundhed og Beskæftigelse forvaltningsstyre.

Som følge af COVID19-situationen har processen strukket sig over en længere periode end oprindeligt planlagt. Der har været afholdt fire møder i processen:

12. december 2019 - Paneldebat med fokus på oplevelsen af dilemmaerne

Formål:

At give Byrådet et billede af hvordan politiske retningsangivelse får betydning for organisationens arbejde, herunder især via DUS og kontraktprocessen.

Deltagerkreds:

Byrådet, direktionen, koncernledelsen samt paneldeltagere.

Afvikling:

Panelmedlemmerne fortæller om deres oplevelse af Skanderborgmodellen herunder peger på dilemmaer i rollen. Panel:

- Tidligere udvalgsformand – Frands Fischer
- Direktør – Frederik Gammelgaard
- Koncernchef – Søren Aalund
- Kontraktholder- Peter Bech Milsgaard (Gl. Rye skole og dagtilbud), Jeanett Søborg Æ&H)
- Borgerrepræsentant bestyrelsesformand på Niels Ebbesen Skolen - Charlotte Kirk Elkjær
- TR – Sisse Olsson (B&U)

20. februar 2020 - Paneldebat med interview og samtalesaloner

Formål:

At give Byrådet bredest muligt indsigt i udlevelsen af Skanderborgmodellen samt mulighed for efterfølgende nær dialog med alle involverede parter.

Deltagerkreds:

Byrådet, borgerrepræsentanter fra kontraktholdernes bestyrelser (formanden), hovedMED-udvalget, repræsentanter fra lokalMED-udvalg hos kontraktholderne (formand/næstformand), kontraktholdere og koncernledelsen.

Afvikling:

Mødet faciliteres af Stephanie Bäckström fra LEAD. Film med Lisbeth Binderup, der rammesætter Skanderborgmodellen og grundpillerne herunder rammerne for Byråd, DUS, kontrakter vises.

Mødet afvikles med paneldebat/interview på scenen. De syv dilemmaer gennemgås med spørgsmål fra salen. Deltagerne i panelet er:

- Udvalgsmedlem - Anders Laugesen
- Udvalgsmedlem - Trine Frengler
- Kontraktholder – Jette Risager
- Kontraktholder - Helle Lund Petersen
- Borgerrepræsentant fra bestyrelse på Niels Ebbesen Skole - Charlotte Kirk Elkjær
- TR fra HMU – Marie Lysdal
- Koncernchef- Lis Kaastrup
- Koncernchef – Henrik Rosenlund Knudsen
- Direktør – Frederik Gammelgård

Herefter gennemføres samtalesaloner. Værterne er medlemmerne af Økonomiudvalget, medlemmer fra HovedMED-udvalget, koncernchefer samt kontraktholdere. Inden for de syv prioriterede dilemmaer vælger værterne selv et emne for samtalesalonen.

17. august 2020 - oplæg fra Viborg Kommune om Sammenhængsmodellen

Formål:

At give Byrådet indblik i og ideer til andre måder at drive samspillet på. Endvidere at give Byrådet mulighed for at have en intern drøftelse af de prioriterede dilemmaer i dette perspektiv.

Deltagerkreds:

Byrådet, direktionen og koncernledelsen.

Afvikling:

På dette møde er der særlig opmærksomhed på at drøfte samspil set i et internt byrådsperspektiv. Borgmester Ulrik Wilbek og kommunaldirektør Lasse Jacobsen fra Viborg Kommune kommer for at fortælle om den styringsmodel, der er udarbejdet i løbet af 2018 – sammenhængsmodellen.

Sammenhængsmodellen har fem temaer:

- Bæredygtighed
- Vækst og socialt ansvar
- Sundhed
- Læring og uddannelse
- Oplevelser og fællesskaber.

Sammenhængsmodellen erstatter som udgangspunkt de eksisterende politikker og målsætninger som grundlag for den politiske styring. Der er således tale om en væsentlig forenkling. Med afsæt i, at der skal være "sammenhæng for borgerne", danner de fem temaer og de tilhørende målsætninger grundlag for den retning Byrådet vil arbejde mod de kommende år. Der udarbejdes derfor på denne baggrund forslag til handlinger og initiativer, som kan understøtte og være med til at realisere de politiske målsætninger. Her kan man læse mere om sammenhængsmodellen i Viborg Kommune: <https://kommune.viborg.dk/Politik/Politikker-og-strategier/Sammenhaengsmodellen>

17. september 2020 - Politiske styringsmodeller - oplæg ved Solvejg Schultz Jacobsen fra KL

Formål:

Der arbejdes med at etablere et udgangspunkt for at omsætte erfaringerne fra processen. Byrådet får mulighed for at drøftet fordele og ulemper i justeringerne af den politiske styringsmodel.

Deltagerkreds:

Byrådet, direktionen og koncernchefer.

Afvikling:

For at give yderligere ramme til drøftelserne af, hvordan grundpillerne i Skanderborg-modellen udledes giver Sekretariatschef Solvejg Schultz Jakobsen fra KL et oplæg om væsentlige afvejninger, når man skal vælge politisk organisering.

Efter oplægget drøfter Byrådet afvejninger i forhold til Skanderborgmodellen. I disse drøftelser vil der være fokus på, hvad afvejningerne betyder i den nuværende udlevelse af grundpillerne i Skanderborgmodellen, og hvordan man kan se afvejningerne fremadrettet.