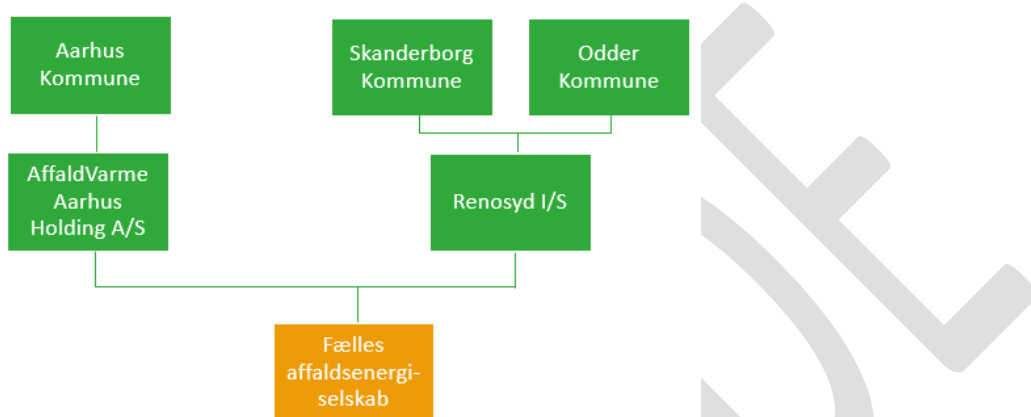


## Ejerstrategi

### Parter og formål

AffaldVarme Aarhus Holding A/S og Renosyd I/S ejer i fællesskab XXX A/S (herefter benævnt Selskabet).



Selskabet ledes af bestyrelse og direktion, som sikrer den daglige drift.

Formålet med ejerstrategien er at sætte retningen og rammerne for Selskabet og herigennem sikre varetagelsen af ejernes interesser samt sikre sammenhæng til ejernes strategier, visioner og øvrige virksomheder.

AffaldVarme Aarhus Holding A/S og Renosyd I/S ønsker at udøve aktivt ejerskab i forhold til Selskabet, som skal ses som en integreret del af såvel AffaldVarme Aarhus som Renosyds aktiviteter.

Ejerstrategien er gældende indtil videre, men det tilstræbes, at strategien tages op til revision hvert 4. år.

Inden for Selskabets 1. år vil ejerstrategien blive opdateret, således denne er i overensstemmelse med Selskabets forretningsstrategi og tilhørende mål.

Hvis rammevilkår på området ændres, skal denne ejerstrategi opdateres, således den altid er i overensstemmelse med de gældende rammevilkår på området.

Ejerstrategien er i det indbyrdes forhold mellem AffaldVarme Aarhus Holding A/S og Renosyd I/S gensidigt forpligtende.

Ejerstrategien er godkendt d. X/X 202X.

14. oktober 2021

### **Selskabets vision**

Visionen for Selskabet er at skabe en østjysk balance mellem affaldsmængder og forbrændingskapacitet og at sikre, at anlæggene i hhv. Lisbjerg og Skanderborg drives så effektive som muligt, så Selskabet står stærkt på markedet.

Selskabet skal bidrage til realisering af ejerkommunernes indsats for grøn omstilling og bæredygtig udvikling i det sammenhængende energisystem og mål for udnyttelse af ressourcer.

### **Selskabets aktiviteter**

Selskabet varetager affaldsbehandling af forbrændingsegnet affald, som er affald, der i overensstemmelse med affaldshierarkiet ikke kan genbruges eller genanvendes.

Selskabet er desuden producent af energi i form af el og varme gennem energiudnyttelse af forbrændingen.

Selskabet varetager driften af AffaldVarme Aarhus og Renosyds affaldsenergianlæg i hhv. Lisbjerg og Skanderborg.

Selskabets hovedaktiviteter omfatter:

- Salg af affaldsenergi kapacitet, herunder deltagelse i eventuelle udbud
- Indvejning, administration og fakturering af affaldskunder
- Drift og vedligeholdelse af affaldsenergianlæg
- Afsætning af restprodukter fra affaldsenergi
- Salg af energi i form af el og varme

Selskabets kunder er i betydeligt omfang ejerselskaber eller søsterselskaber. Affaldsforbrænding købes således af både Renosyd I/S og AffaldVarme Genbrug A/S, som indsamler restaffald og brændbart affald i Skanderborg, Odder og Aarhus kommuner. Den producerede varme afsættes til AffaldVarme Aarhus Transmission A/S, mens den producerede el afsættes til markedet med henblik på at sikre den bedst mulige afsætningspris.

Selskabet kan desuden indgå aftaler om energiudnyttelse af affald fra andre kommuner, herunder deltage i eventuelle udbud af affald til energiudnyttelse fra andre kommuner.

Affald modtages til energiudnyttelse direkte på anlæggene i Lisbjerg og Skanderborg.

Selskabet skal sigte mod, at der altid er kapacitet til rådighed til at energiudnytte ejerkommunernes restaffald. Således skal kapaciteten prioriteres til ejerkommunernes restaffald og sekundært til erhvervsvirksomheder.

14. oktober 2021

### **Selskabets drift og organisering**

Ressourcer og medarbejdere til løsning af drifts- og serviceopgaver tilknyttes Selskabet fra AffaldVarme Aarhus' serviceselskab AffaldVarme Aarhus A/S i henhold til indgåede samhandelsaftaler.

For at kunne opfylde prisstrategien skal driften af anlæg og ovne koordineres og effektiviseres mest muligt. Selskabet skal løbende udarbejde strategier og handlingsplaner, der sikrer dette.

Selskabet understøtter affaldshierarkiet og sigter mod ikke at energiudnytte affald, der kan genanvendes. For at underbygge dette, skal selskabet føre modtagekontrol på begge anlæg.

### **Selskabets overordnede målsætninger og investeringsstrategi**

Selskabet skal efterleve ejerkommunernes til enhver tid gældende klima- og ressourcepolitikker og dermed bidrage til at sikre en indsats for grøn omstilling og bæredygtig udvikling i det sammenhængende energisystem og mål for udnyttelse af ressourcer. Selskabet skal sikre, at væsentlige investeringer foretages ud fra en helhedsvurdering af, hvad der er bedst for Selskabet. Dette skal vurderes med udgangspunkt i forsyningssikkerhed, grøn omstilling, bæredygtig udvikling, økonomi, drift mv. Selskabet skal desuden arbejde mod at afdække og påvirke generelle rammer for CO<sub>2</sub>-fangst, -anvendelse og -lagring i stor skala med henblik på i fremtiden at fange CO<sub>2</sub> på et eller begge af selskabets affaldsenergianlæg.

Renosyd og AffaldVarme Aarhus har i mange år drevet effektive affaldsenergianlæg. De to affaldsenergianlæg i Skanderborg og Lisbjerg er og skal vedblive at være blandt de mest effektive i Danmark, således ejerselskabernes omkostninger til forbrænding og affaldsenergi fastholdes på så lavt niveau som muligt.

Det er ejerkommunernes overordnede målsætning, at der ved at skabe et fælles affaldsenergiselskab i Østjylland kan skabes balance mellem affaldsmængder og affaldsenergikapacitet på de to affaldsenergianlæg. Målet er at sikre fuld udnyttelse af anlæggenes kapacitet, begrænse behovet for opmagasinering af affald samt understøtte mulighed for at være uafhængige af import af affald til energiudnyttelse.

Det skal samtidig sikres, at forbrændingsegnet affald produceret i ejerkommunernes husstande og virksomheder i størst muligt omfang energiudnyttes lokalt og ikke transporteres til energiudnyttelse i andre kommuner eller udlandet.

Det ønskes, at Selskabets overskud skal komme kunderne til gavn via blandt andet investeringer i anlæggene eller nedsættelse af priser.

### **Selskabets serviceniveau og prisstrategi**

Selskabet tilbyder som udgangspunkt ensartede serviceydelser til kunderne i Skanderborg, Odder og Aarhus kommuner. Selskabet skal sigte mod løbende at tilpasse sig kundernes behov særligt i forhold til åbningstider, kødannelse og effektivitet ved aflevering af affald.

14. oktober 2021

Selskabet kan i perioder dirigere kunder med forbrændingseget affald til et bestemt anlæg afhængig af affaldstype, kunden kommer med, og/eller aktuel kapacitet på anlæggene. Omfanget skal begrænses mest muligt og adviseres effektivt til kunderne.

I forbindelse med etableringen af Energi A/S har AffaldVarme Aarhus overtaget en tjenestemandforpligtelse for nuværende og tidligere medarbejdere tilknyttet affaldsenergianlægget i Lisbjerg. Forpligtelsen er på nuværende tidspunkt vurderet til ca. 68. mio. kr. Der er blandt parterne enighed om, at parterne aftaler, hvordan pensionsbetalingerne skal påvirke brotaksten, hvis affaldsmængder fra Renosyd I/S ikke skal påvirkes.

Selskabet skal på sigt inden for en treårig periode tilbyde kunderne ens priser uanset, hvilket af de to anlæg der benyttes.

Selskabet kan differentiere priser over for erhvervs-kunder i forhold til blandt andet affaldstyper, kvalitet af sortering mv.

Prissætning over for andre kommuner sker gennem udbud og markedspriser eller til samme pris, som gælder for erhvervs-kunder.