

Oversigt over kriseledelsens beslutninger og udmøntning af midlertidig afvigelse af lovgivning, kommunale standarder og politiske beslutninger

(opdateret 12.01.21 -MLL)

Af nedenstående skema fremgår de beslutninger, som Kriseledelsen har truffet i perioden fra 8. oktober 2020 til 12. januar 2021 i forbindelse med opretholdelse af driften på de samfundskritiske og livsvigtige leverancer.

I bilag 1 findes oversigt over de samfundskritiske og livsvigtige leverancer.

Ældre og Handicap
Beslutning i kriseledelsen
Kriseledelsen vedtog den 10. december 2020, <ul style="list-style-type: none">• At der til møde i Kriseledelsen den 17. december 2020 fremlægges en oversigt over aktiviteter og indsatser på Ældre- og Handicapområdet, som det vil være relevant at drøje ned på, hvis der opstår udfordringer med at holde det hele i luften.
Kriseledelsen vedtog den 17. december 2020, <ul style="list-style-type: none">• at godkende følgende retningslinje for prioritering af ressourcer til eventuelle opgaver omkring isolation og smitteopsporing for COVID19: For at give lederne på ældre- og handicapområdet en mulighed for at prioritere nødvendige opgaver i forbindelse med evt. opgaver omkring isolation og smitteopsporing for COVID 19 kan der aflyses nogle opgaver og udsættes andre opgaver. På ældreområdet gælder det,

- at ydelser, der ikke er visiterede ydelser efter serviceloven, kan stoppes for at frigøre tid til COVID 19 rettede opgaver. Det drejer sig om Klippekortsydelser og ydelsen "hverdagens aktiviteter".
- at - hvis ovenstående ikke er tilstrækkeligt, og der er behov for yderligere frigivelse af personale - da kan den visiterede ydelse "praktisk bistand rengøring" udsættes indtil der igen er personaleressourcer til opgaven
- at den sidste mulighed, der om nødvendigt kan tages i brug, er at udsætte visiterede træningsydelser således at træningspersonalet kan flyttes til andet arbejde.
- at der - i det omfang ovenstående muligheder tages i brug - skal der ske information til kriseledelsen herom – herunder information om den forventede varighed, hvis nedprioriteringen af opgaver anslås at vare mere end 14 dage.
- at der helt ekstraordinært – og efter konkret beslutning herom i Kriseledelsen - kan ske en ibrugtagning af listen over kritiske funktioner fra forårets nedlukning for at prioritere opgaverne.

På Socialområdet mødes borgerne på tværs af boenheder, med stor risiko for smittespredning. Her gælder det,

- at aktiviteter i aktivitetscentre/dagtilbud flyttes hjem i boenhederne og aktiviteter for hjemmeboende arrangeres i små grupper og gerne som udendørsaktiviteter.
- at der – hvis der er behov for yderligere frigørelse af ressourcer - kan der ske reduktion i bostøtte-timer, således at der som minimum leveres det, der skal til for at formålet med den visiterede tid kan opfyldes.

Kriseledelsen vedtog den 17. december 2020,

- at der tages kontakt til KL om det stigende behov for, at også visiterede ydelser på træningsområdet kan sættes på standby – for at imødegå behovet for at holde de mest kritiske funktioner kørende
- at der tilrettelægges en særlig kommunikationsindsats i forhold til den alvorlige situation på ældre- og handicapområdet
- at der udsendes brev fra borgmesteren til de pårørende på ældre-, handicap- og psykiatriområdet – med opfordring til, at alle hjælper til med at passe på hinanden over jul og nytår.

Kriseledelsen vedtog den 2. januar 2021,

- at der administrativt rettes en opfølgende henvendelse til KL med henblik på at få igangsat vaccinationer af borgere og ansatte på de specialiserede handicaptilbud
- at der forberedes en politisk henvendelse vedrørende samme spørgsmål, hvis der ikke fra KL er svar på den administrative henvendelse mandag den 4. januar 2021
- at Skanderborg Kommunes opgave med at transportere borgere over 65 år, der modtager både personlig og praktisk hjælp, til vaccination udføres ved,

- at der ydes befordring til vaccinationscenter i Horsens for de borgere, der ikke selv er i stand til med egen eller pårørendes hjælp at transportere sig til vaccinationscentret i Horsens
- at borgere, der med egen handicapbil selv kan transportere sig til vaccinationscentret, skal gøre det
- at de borgere, der bevilliges transport til vaccinationscenter, bevilliges tur/retur kørsel til de 2 vaccinationer
- at bevillingen af kørsel til vaccination sker sammen med tilmelding til vaccination i et samarbejde med hjemmeplejen, der indhenter samtykke til vaccination og hjælper med tilmelding til vaccination
- at der ikke opkræves egenbetaling i forbindelse med transporten
- at omkostningerne til befordring opgøres sammen med de øvrige COVID-19-udgifter, som der søges statslig refusion for.

Kriseledelsen vedtog den 8. januar 2021,

- at tage orienteringen om, at et smitteudbrud i plejedistrikt Skanderborg havde gjort det nødvendigt at tage den besluttede prioriteringsliste i brug ift. at prioritere indsatsen, til efterretning. Konkret betyder det,
 - at ekstern aktør er købt ind til at løse rengøringsopgaverne i uge 2, samt
 - at ydelser på klippekort er blevet udsat.

IT, Økonomi og Innovation

Beslutning i kriseledelsen

Beskæftigelse og Sundhed

Beslutning i kriseledelsen

HR, Løn og Personale

Beslutning i kriseledelsen

Kriseledelsen vedtog den 10. december 2020,

- at der tages kontakt til KL med en opfordring til, at den tidligere gældende særaftale vedrørende flytning af personale på tværs af opgaveområder genaktiveres
- at der – fra direktionen – gives en udmelding om, hvad der gælder for fremmøde på Fælleden

Kriseledelsen vedtog den 17. december 2020,

- at Koncerncheferne skal bidrage til at finde det nødvendige personale i forhold til etablering af de forudsatte testteams
- at de faglige organisationer og tillidsrepræsentanter opfordres til at bakke op om testindsatsen.

Baggrund: For at fortsætte den påbudte testning af sundhedspersonale hver anden uge anvendes ”Fælleserklæringen om fleksibilitet i kommunerne” i forhold til muligheden for at flytte personale til andet arbejde.

Kriseledelsen vedtog ligeledes den 17. december 2020,

- at det vurderes at kunne blive nødvendigt over jul og nytår at disponere administrativt personale til støttefunktionerne på ældre- og handicapområdet
- at HovedMED-Udvalget indkaldes til ekstraordinært møde for en orientering om situationen
- at Kriseledelsen mødet igen således:
 - Den 21. december 2020 kl. 08.00-10.00
 - Den 28. december 2020 kl. 08.00-10.00
- at Kriseledelsen herudover er mobiliseret i stabsberedskab over jul og nytår – det vil sige, at Kriseledelsen skal kunne træde sammen med et varsel på 2 timer.

Kriseledelsen vedtog den 21. december 2020,

- at der i Ældre og Handicap og i Børn og Unge laves en opgørelse over antal smittede medarbejdere mv. – med henblik på at indsatsplanlægningen kan perspektiveres i forhold til bl.a. By-rådet
- at Byrådet i dagens beredskabsmeddelelse orienteres om den aktuelle status for sygefravær/smittefravær
- at fællestillidsrepræsentanterne (FOA og BUPL) kontaktes for en status på, hvordan de oplever situationen for personalet.

Kriseledelsen vedtog den 28. december 2020,

- at der ikke laves løbende, generelle opgørelser over antal medarbejdere, der er smittede med Corona

- at der i forbindelse med oplæg til konkrete beslutninger om at reducere de normale indsatser – som en del af beslutningsgrundlaget - sikres et overblik over de personalemæssige udfordringer, der danner baggrund for beslutningen
- at der udsendes en pressemeddelelse, når den første borger i Skanderborg Kommune vaccineres – med fokus på at understøtte den officielle opfordring til, at alle lader sig vaccinere.

Kriseledelsen vedtog den 12. januar 2020,

- at ydre zone på Fælleden gennemgås med henblik på sikring af, at afstandskravene opfyldes ved anvendelsen af lokaler og faciliteter

Teknik og Miljø

Beslutning i kriseledelsen

Kriseledelsen vedtog den 8. januar 2021,

- at følgende skolebusruter opretholdes:
 - rute 410/411 (5-10 passager om dagen; en enkelt er elev)
 - rute 450 (2-4 passager om dagen, ingen er elever)
 - byruten i Ry (3-4 passagerer om dagen; ingen er elever)
- at alle øvrige ruter (herunder bl.a. 412 413 451 og 454) – der alle har kørt tomme siden mandag den 4. januar 2021 – indstilles indtil videre
- at kørsel indstilles på rute 423 (Javngyde-Ry); her var én passager (ikke elev) med bussen mandag den 4. januar, men bussen har kørt tom siden.
- at eventuelle passagerer på de indstillede ruter henvises til flexetur og at der sikres kommunikation herom.

Børn og Unge

Beslutning i kriseledelsen

Kriseledelsen har den 8. oktober 2020 vedtaget,

- at tage en melding fra Styrelsen for Patientsikkerhed vedrørende smittesituationen på 10. Klassecentret til efterretning
- at håndteringen af smitteopsporingen i forhold til to tilfælde af smitteudbrud på 10. Klassecentret dermed tilrettelægges af centret

- at der med borgmesteren som afsender udsendes en generel opfordring til, at de unge - også i efterårsferien – følger myndighedernes anbefaling om at være tilbageholdende med social kontakt. Opfordringen stiles til de unge på skolerne i Skanderborg Kommune samt til deres forældre

Kriseledelsen har den 10. december 2020 vedtaget,

- at der skrives til ungdomsuddannelserne for at gøre opmærksom på, at de er velkomne til at henvende sig, hvis de er i tvivl om noget i relation til håndtering af Coronasituationen

Kriseledelsen vedtog, den 21. december 2020,

- at kontraktholderne på børn- og unge-området kontaktes angående håndteringen af de udfordringer, som kan opstå i forhold til at fortsætte alle tilbud uden, at det normale serviceniveau bliver reduceret mere end absolut nødvendigt– jfr. den ovenfor refererede drøftelse
- at der – når den er færdig - afleveres en liste til politiet over steder, hvor unge kan forventes at mødes nytårsaften, og at vi herudover forbereder vi os på at kunne reagere i samarbejde med politiet.

Kultur, Borger og Plan

Beslutning i kriseledelsen

Kriseledelsen vedtog den 10. december 2020,

- at det afklares, hvad restriktionerne konkret betyder for sports- og fritidsfaciliteterne – og at de på disse områder anbefales at gå på tidlig juleferie.

Byråds- og Direktionssekretariatet

Beslutning i kriseledelsen

Kriseledelsen vedtog den 10. december 2020,

- at byrådsmødet i december – så vidt, det er teknisk muligt – afvikles som et rent Skype-møde

- at de politiske møder i januar, hvis restriktionerne bliver forlænget efter den 3. januar 2021, ligeledes afvikles om rent digitale møder
- at Kriseledelsen frem til 3. januar 2021 fungerer i stabsberedskab – det vil sige med 2 timers tilkald
- at stedfortrædere i Kriseledelsen varsles i forhold til stabsberedskabet
- at direktionens vagtliste for jul og nytår publiceres – og udvides til at omfatte hele Kriseledelsen med stedfortrædere.
- at næste møde i Kriseledelsen afvikles den 17. december 2020

Kriseledelsen vedtog den 17. december 2020,

- at Byrådet informeres om beslutninger i Kriseledelsen ved genoptagelse af de beredskabsmeddelelser, som blev anvendt under nedlukning i foråret.
- at formen på udvalgsmøder efter nytår afklares ved et senere møde i Kriseledelsen.

Kriseledelsen vedtog den 21. december 2020,

- at Byrådet – i dagens beredskabsmeddelelse - orienteres om:
 - Den aktuelle status for sygefravær og smitte i Ældre og Handicap og i Børn og Unge
 - Møde i HovedMED-Udvalget den 18. december 2020 – herunder om HMU's opbakning til, at medarbejdere på tværs af opgaveområder anmodes om at træde til for at hjælpe på de særligt udfordrede opgaveområder på ældre- og handicapområdet og på børn- og ungeområdet.
 - At der – i dialog med tillidsrepræsentanter mv. – sættes ind med konkrete tiltag for at imødekomme de udfordringer, som personalet har i håndteringen af krisen. (psykolog-bistand, tøj mv.)
- at der på baggrund af dagens beredskabsmeddelelse sker en opdatering af INFO på intranet-tet.
- at der tillige indarbejdes relevant Corona-information i kommunaldirektørens julehilsen til kontraktholderne.
- at afvikling af udvalgsmøder mv. i januar drøftes igen ved møde i Kriseledelsen den 28. december 2020.
- at Kriseledelsen mødes igen
 - den 28. december 2020, kl. 8.00
 - den 2. januar 2021, kl. 9.00

Kriseledelsen vedtog den 28. december 2020,

- at der – frem til marts 2021 og i forlængelse af de to næste møder (2. og 5. januar 2021) - indkaldes til møder i Kriseledelsen på tirsdage kl. 08.00

Kriseledelsen vedtog den 2. januar 2021,

- at alle møder i Byrådet og udvalgene afholdes digitale frem til den 17. januar 2021

- at øvrige møder med politisk deltagelse så vidt muligt gennemføres digitalt, men at der kan afvikles møder med fysisk fremmøde, hvis dette findes nødvendigt
- at Kriseledelsen frem til påske mødes tirsdage kl. 08.00
- at mødeplanen er suppleret med en opretholdelse af et stabsberedskab, hvor Kriseledelsen forudsættes at kunne træde sammen med et varsel på 2 timer.

Kriseledelsen vedtog den 5. januar 2021,

- at temamøde i Byrådet den 21. januar 2021 afholdes virtuelt.

Bilag1 Samfundskritiske og livsvigtige leverancer – Skanderborg Kommune

(Opdateret 30.03.20-MLL)

Ældre og Handicap:

1. Det sygeplejefaglige område:

- Medicingivning, drypning af øjne og inhalationer
- Injektioner – f.eks. insulin og blodfortyndende behandlinger
- Intravenøs medicinering / væske og subcutan væske
- Sugning af sekret ved f.eks. tracheostomi (Kanyle i hals)
- Smertepastre
- Måling af blodsukker
- Sondeernæring
- Parenteral ernæring (mad via blodet – få borgere)
- Komplekse behandlinger af sår (lang sigt)
- Dialyse
- Stomi / urostomi / nefrostomi
- Ilt; sikring af beholdning og indstilling (lang sigt)
- Medicindispensering (Ophældning af medicin)
- Kateter-pleje (urin blære kateter) (lang sigt)

2. Målgrupper, som ikke kan undvære hjælp:

- Terminale / døende
- Kronisk kritisk syge – kompleks sygepleje
- Akut opstået sygdom inkl. Livstruende situation – f.eks. næseblod, anden blødning, åndenød og hjertesmerter
- Ambulerende demente borgere
- Delirøse (borgere i delir)
- Kognitivt skadende og ud-ad-reagerende borgere

Der iværksættes herudover en særlig indsats for at være på forkant med behov for særlig indkvartering, hvis sårbare beboere på handicapinstitutioner (Sølund og Baunegården) bliver berørt af karantæne.

3. Pleje og praktisk bistand

- Toiletbesøg inkl. Skift af ble
- Kateter tømning
- Hjælp til mad og drikke
- Indkøb
- Ud og ind af seng – mobilisering (lang sigt)
- Hygiejne mundpleje (lang sigt)
- Hygiejne – nedre toilette. (lang sigt)

Børn og Unge.

1. Myndighedsbehandling af underretninger mv.
2. Sundhedspleje
3. Dele af tandplejen (akutte tilfælde)
4. Drift af institutionen Skovbo

Beskæftigelse og Sundhed, Kompetencecentret, Afdeling for socialpsykiatri og beskæftigelse

1. Drift af Rusmiddelcentret
2. JobNu-Kollegiet
3. Indsats på bostøtteområdet
4. Særlige udsatte borgere med behov for bostøtte
5. Akutte borgere som har behov for en udskrivningsmentor i forbindelse med udskrivning for psykiatrisk hospital
6. Borgere pt. hjemsendt fra bl.a. STU samt hjemsendt fra tilbud, giver et øget pres på behovet for bostøtte online
7. Psykisk syge og borgere med misbrug har øget behovet for indsats
8. Borgere som ikke kan blive indlagt på psykiatrisk afdeling, da de kun opretholder et beredskab til de allermest krævende psykiatriske patienter, og som har brug for ekstra støtte
9. Borgere med behov for genoptræningsforløb iht. Sundhedslovens § 140, hvor der er risiko for varige funktionsevnetab eller væsentlig længere genoptræningsforløb, hvis genoptræningen udskydes.

Teknik og Miljø

1. Vandforsyning og miljø
 - Drikkevandskontrol/drikkevandsforureninger (kan dog delvist løses via hjemmearbejde)
2. Vej & Trafik / Entreprenørgården
 - Vejvagt store huller i vejen, væltede træer over vejen, kritisk mangelfuld skiltning

- Miljøvagt forureninger på landjord og i vandmiljø
- Vintervagt frosne glatte vejbaner, sne på vejbaner
- Rottebekæmpelse rotter indendørs i beboelse
- Telefonvagt opkald fra borgere om hasteopgaver til Entreprenøraftdelingen

Skanderborg Forsyning

Skanderborg Forsyning har vandforsyning og spildevandsrensning som prioriterede funktioner, der skal opretholdes i tilfælde af udbredt Coronasmitte. Nedenstående en kort beskrivelse af personale og de foranstaltninger der er iværksat for at opretholde driften, samt en oversigt over infrastruktur. Ledelse, administration og projektmedarbejdere er sendt på hjemmearbejdsplads, hvor de udfører samme funktioner som hidtil.

1. Vandforsyning:

- Vand har hjemmearbejdsplads hvorfra henvendelser håndteres og hvorfra der køres ud til alarmer, brud og øvrige henvendelser der er kritiske
- 1 mand har vagten og 1 mand står til rådighed
- Der er ligeledes mulighed for at tiltrække 1 mand fra spildevandsholdet

2. Spildevandsbehandling

- Spildevand er opdelt i 2 grupper hvor en af grupperne har hjemmearbejdsplads og tilkaldes efter behov
- Såfremt medarbejdere fra gruppen som har hjemmearbejdsplads tilkaldes, vil der være adskillelse af arbejdsområder således der ikke er direkte personkontakt

Renosyd

- Affaldsenergianlægget, produktion af el og varme
- Affaldsenergianlægget, ombygning af ovn 2
- Indsamling af restaffald
- Hallen på Norgesvej
- Dele af driften i Skårup
- Vægten med indvejning og udvejning
- Kundeservice via telefon og mail (udføres hjemmefra)
- Alt kontorarbejde (udføres hjemmefra)

Uafklarede arbejdsområder, som kræver en koordinering med de øvrige affaldsselskaber og eksterne leverandører m.fl.:

- Genbrugspladserne, idet der arbejdes på en fælles udmelding for alle genbrugspladser i Danmark
- Ekstern vognmandskørsel

- Indsamling af emballage

Fjernvarmeselskaberne

1. Ry Fjernvarme

- Vi levere fjernvarme til 95 – 98 % af Ry og Firgaarde vha. af 2 fliskedler med oliekedler som backup. Arbejdet kræver daglig vedligehold/tilsyn for at kunne drifte anlægget. Vi har 3 medarbejdere der arbejder hjemmefra og 2 der er på arbejde. Vi har været i gang siden mandag den 9. marts 2020 med vores beredskab.

De 2 medarbejdere, der er på arbejde kan håndtere driftsopgaverne og det er tanken de skal kunne tage over, hvis de 2 der er på arbejde bliver sygdomsramte. Vi forventer at bytte rundt hver 14. dag, så længe vi er friske eller til situationen normaliseres.

2. Skanderborg - Hørning Fjernvarme:

Et stort udbrud af Coronavirus hos Skanderborg Hørning Fjernvarme kan i værste fald lukke varmeproduktionen ned. Vores ledergruppe fungerer som krisestyringsgruppe. Vi har indrettet et mødelokale til formålet. Her er der taget særlige hensyn til afstande og desinficering. Vi gør følgende:

- Følger Sundhedsstyrelsens anbefalinger og de særlige retningslinjer, som Energistyrelsen har udstukket for forsyningsselskaberne.
- Kontoret er lukket for kunder. Vi kan kontaktes telefonisk.
- Alle kundebesøg, målerskift og lignende aflyses indtil videre.
- Vores 3 afdelinger adskilles fysisk med egne områder og separate indgange. Kontakt mellem afdelingerne foregår pr. telefon og mail.
- Kantine og køkken er lukket.
- Vagtpersonalets arbejde tilrettelægges således, at der er mindst mulig fysisk kontakt. En tekniker som ikke normalt deltager i vagt/kontrolrumsarbejde, arbejder hjemmefra de næste 14 dage. Denne tekniker er uddannet til at kunne afløse i begge vagtordninger. Derfor holder vi ham hjemme som en reserve.
- Vagtpersonalet kan via bærbar Pc betjene anlæggene hjemmefra. Dette giver os en ekstra mulighed i tilfælde af, at vi rammes af karantæner.
- Vi har lavet en aftale med Odder omkring gensidig assistance i akutte tilfælde/nød situationer. Horsens kommer muligvis med i aftalen.
- Vort personale opfordres til fornuftig privat adfærd.
- Alle møder internt og eksternt er aflyst.

3. Galten Varmeværk.

Værket har to ansatte, og da det er flisfyret, er der meget manuelt arbejde. Derfor kan værket kun i begrænset omfang fjernstyres, der skal også håndteres / leveres ca. 100 tons flis pr. døgn. Der gælder følgende:

- flisleverandørerne er fordelt på flere
- alle forbrugerbesøg dvs. målerskift osv. bliver ikke foretaget, dvs. at værket kun i tilfælde af sprængninger eller andet ikke udsætteligt, er i kontakt med forbrugerne

- hvis ovennævnte svigter, kan værket forsyne 100 % på gas der kan fjernstyres, og derfor ikke kræver tilsyn. Derudover kan værket forsyne 2-3 døgn uden drift pga. af to store akku-tanke, der holdes fyldte pga. af den aktuelle fare

Risikoen.

Hvis værket ikke kan forsyne, er der ikke varme/varmt vand til 2.243 forbrugere - inklusive områdets plejeboliger, handicapinstitutioner, beskyttede boliger mv. Der kan ikke umiddelbart etableres yderligere beredskab, end det nævnte, og det kan hurtigt blive kritisk.

Økonomi, Innovation og IT

1. Sikker it-drift

Borgerservice

1. Løbende udbetalinger til pensionister
2. Telefonomstilling
3. Udstedelse af pas
4. Hjælp til NemID
5. Nødvielser
6. Råd og vejledning i forhold til Udbetaling Danmark
7. Kørekort – herunder kørekort til erhverv
8. Adgang til vores selvbetjenings Ø i Foyeren
9. Anmeldelse af indrejser

HR, Løn og Personale

1. Etablering af HR-beredskab; håndtering af ansættelsesmæssige forhold ifm indsatsplanlægning og krisehåndtering.

Byråds- og Direktionssekretariatet

1. Kriseledelse – herunder kommunikation
2. Understøttelse af det ordinære beslutningsarbejde i direktion, udvalg og Byråd
3. Posthåndtering

