



**UDVIKLINGSPOLITIK
2018-2021**

INDHOLD

Forord	3
Vision	5
Bæredygtig og cirkulær kommune	6
Demokrati og borgerinddragelse	8
Erhvervslivets –herunder turisterhvervets - vilkår	9
Helhedssyn på udviklingen	10
En kommune, hvor alle er med	11
Tidslinje	12
Kommuneplanrevision	13
Planlægning siden vedtagelse af Kommuneplan 16	14

FORORD

Byrådet har med Udviklingspolitikken formuleret en vision og udpeget fem strategispor, som er særligt vigtige for udviklingen af Skanderborg Kommune.

Visionen handler om, at vi skal møde hinanden som mennesker og sikre en stærk udvikling i fællesskab.

De fem strategispor, hvor der skal udvikles en særlig indsats, er:

- Bæredygtig og cirkulær kommune
- Demokrati og borgerinddragelse
- Erhvervslivets – herunder turist-erhvervets – vilkår
- Helhedssyn på udviklingen
- En kommune, hvor alle er med.

I Skanderborg Kommune lægger vi vægt på et godt og stærkt fællesskab. Det gør vi, fordi vi tror på, at de løsninger, der er skabt i fællesskab, er bedre og bringer os længere. Derfor startede vi allerede med at samle inspiration til vision og strategispor i dialogen med Borgerrepræsentationen ved nytårskuren januar 2018.

Vi ønsker naturligvis at være i dialog med alle. Når vi skal til at dykke lidt længere ned i detaljen på de enkelte strategispor, vil vi derfor tage fat i dialogen med dem omkring os, så vi sammen kan finde frem til de bedste løsninger.

*Godkendt af Byrådet
den xx/xx 2018*

VISION

Mennesker møder mennesker

Når mennesker møder mennesker, opstår fællesskaber, og dermed skabes grundlaget for, at vi kan skabe udvikling sammen.

Når vi skaber udviklingen sammen, bringes flere ressourcer i spil, og vi når længere. Og hvis alle er med, når vi ekstra langt.

Vi sætter en ære i, at vi møder hinanden som mennesker, at der er plads til alle, og at vi forpligter os selv og hinanden på at gøre vores bedste.

strategispor 1:

BÆREDYGTIG OG CIRKULÆR KOMMUNE

Baggrund

Skanderborg Kommune er godt på vej mod 70.000 indbyggere – og flere mennesker betyder større træk på vores fælles natur og ressourcer. Derfor er vi optaget af, at vi i fællesskab fortsat arbejder med bæredygtighed.

Vi har et godt grundlag at arbejde ud fra. Vi har ambitiøse mål for blandt andet nedbringelse af energiforbruget og styrket genanvendelse.

Byrådet vil gøre en ekstra indsats for bæredygtighed og cirkulær økonomi og arbejde for at reducere miljø- og klimabelastningen.

Kommunen skal understøtte borgernes egne tiltag for større bæredygtighed og skabe grundlag for nye løsninger i små og store fællesskaber. Det kan f.eks. være tiltag, der fremmer deleøkonomi eller affaldsforebyggelse.

Der skal i samarbejde med erhvervslivet arbejdes med at opbygge nye partnerskaber for cirkulær økonomi. Der er allerede virksomheder, som arbejder strategisk med en grønnere og mindre ressourceforbrugende form for indkøb, produktion og transport. Det giver mening for klima, miljø og virksomhedernes økonomi. Dette arbejde skal understøttes og udbredes.

Samarbejdet med erhvervslivet står ikke alene. Byrådet arbejder ligeledes med samme dagsorden for den kommunale virksomhed i regi af Miljø- og Planudvalget.

Arbejdsform

Det konkrete indhold i arbejdet og arbejdsformen beskrives nærmere i et kommissorium, som er besluttet af Byrådet i juni 2018.

Arbejdet udføres i et opgaveudvalg (et §17, stk. 4-udvalg), som skal understøtte et reduceret ressourceforbrug hos borgere og virksomheder.

Opgaveudvalget er – ud over byrådsmedlemmer – sammensat af borgere, virksomheder, foreninger og eksperter.

Udvalget kan nedsætte undergrupper og inddrage offentligheden undervejs.

Tidspunkt

Udvalget arbejder august 2018-juni 2019.

strategispor 2:

DEMOKRATI OG BORGERINDDRAGELSE

Baggrund

Skanderborg Kommune er godt på vej mod 70.000 indbyggere, og vi er optagede af, at det lokale demokrati udvikles og styrkes.

Demokrati er en vigtig forudsætning for, at alle kan og har lyst til at indgå i de fællesskaber, som skal sikre udviklingen i Skanderborg Kommune. Det ligger derfor Byrådet på sinde, at alle oplever og mærker værdien af det lokale demokrati, og at alle kan og vil deltage i de demokratiske processer. Det er en del af det, vi kalder Kommunen 3.0.

Byrådet ønsker fortsat at udvikle demokratiet på baggrund af de erfaringer, vi har høstet de senere år. Byrådsmedlemmerne er valgt til at repræsentere borgerne i det samlede Byråd, men både Byrådet og byrådsmedlemmerne arbejder også med at involvere sig og understøtte processer og initiativer lo-

kalt. Vi søger løsninger i fællesskab, hvor alle har mulighed for at komme i dialog og være med til at påvirke den beslutning, som Byrådet i sidste ende træffer.

Der er allerede mange initiativer i gang. Når det handler om udviklingen af kommunen, arbejder Byrådet f.eks. med øget inddragelse gennem borgermøder og gennem dialogen med Borgerrepræsentationen. Der arbejdes også i særlige opgaveudvalg, hvor borgere, virksomheder og civilsamfund inviteres med som deltagere i arbejdet med at tilrettelægge udviklingen på et konkret område.

Kommunen 3.0 handler om at se mennesket med ressourcer, potentialer og parathed til at bidrage til fællesskabet. Alle ansatte sætter deres faglighed i spil i samspil med den enkelte borger, virksomhed, forening og fælleskab. Det afspejler sig i hele organisationen

Skanderborg Kommune, hvor mennesker møder mennesker.

Byrådet ønsker at styrke arbejdet med demokrati, borgerinddragelse og åbenhed og gøre det let at komme i dialog og samarbejde med kommunen.

Arbejdsform

Det konkrete indhold i arbejdet og arbejdsformen beskrives nærmere i et kommissorium, som besluttes af Byrådet, når arbejdet sættes i gang.

Byrådet har allerede bestemt, at der nedsættes et opgaveudvalg (et §17, stk. 4 udvalg) til at arbejde med opgaven og aflevere anbefalinger til Byrådet. Opgaveudvalget kan sammensættes af byrådsmedlemmer, borgere, virksomheder, foreninger og eksperter – alt efter hvad opgaven defineres til. Udvalget kan nedsætte undergrupper og inddrage offentligheden undervejs.

Ud over at aflevere anbefalinger til Byrådet kan udvalget igangsætte initiativer undervejs – f.eks. i samarbejde

med virksomheder og foreninger. Kommissoriet skrives med det udgangspunkt og med de erfaringer, som Byrådet har, når arbejdet sættes i gang.

Tidspunkt

Arbejdet med strategisporet 'Demokrati og borgerinddragelse' igangsættes august 2019 og løber frem til juni 2020.

Udvalgsansvar

Økonomiudvalget har opgaven – sammen med formanden for opgaveudvalget – med at forberede et kommissorium for at definere opgaven og arbejdsformen nærmere, inden Byrådet sætter arbejdet i gang.

strategispor 3:

ERHVERVSLIVETS – HERUNDER TURISTERHVERVETS - VILKÅR

Baggrund

Skanderborg Kommune er godt på vej mod 70.000 indbyggere – og vi er optagede af, at der også fremover er de mest attraktive vilkår for at drive virksomhed i kommunen.

Vi er i Dansk Industris erhvervsklimamåling blandt de bedste, men det betyder ikke, at vi kan hvile på laurbærrene. Vi skal værne om vores placering og hele tiden udvikle os for at sikre, at vi har de bedste rammer at drive virksomhed i.

Det har blandt andet betydning, at der er erhvervsgrunde til salg, så der kan udvides eller komme nye virksomheder til. Det har også betydning, at der er en velfungerende og effektiv infrastruktur, og at dialogen og samarbejdet med kommunen er smidig og uden for meget ventetid, når der f.eks.

skal gives tilladelser. Blandt andet derfor har vi oprettet Erhvervsalliancen mellem virksomheder og kommune.

Men det handler om mere end det. En god erhvervskommune er fremsynet og forholder sig til, hvordan de udfordringer, vores virksomheder står over for, kan håndteres.

Et levende erhvervsliv har behov for kompetent arbejdskraft og adgang til viden og ny teknologi, der kan styrke innovationskraften. Det sikrer vi i samspil mellem erhvervsliv, kommune og uddannelses- og forskningsinstitutioner – hvor vi spiller hinanden gode, og understøtter integration, uddannelse og udviklingen af arbejdspladser.

Vi skal alle bidrage til, at der skabes nye, stærke virksomheder, og at de eksisterende virksomheder udnytter de perspektiver, der er i øget digitalisering og internationalisering.

Vi kan ikke gøre det i Skanderborg Kommune alene. Det er derfor afgørende, at vi arbejder for bedre vilkår i fællesskab for eksempel i regi af Business Region Aarhus som er et stærkt fælles vækstcenter i Østjylland eller i et samarbejde med andre, der vil bidrage til, at erhvervslivet – herunder turisterhvervet – har gode rammer for at udvikle sig.

Arbejdsform

Det konkrete indhold i arbejdet og arbejdsformen beskrives nærmere i et kommissorium, som beslutes af Byrådet, når arbejdet sættes i gang.

Byrådet har allerede bestemt, at der nedsættes et opgaveudvalg (et §17, stk. 4 udvalg) til at arbejde med opgaven og aflevere anbefalinger til Byrådet.

Opgaveudvalget kan sammensættes af byrådsmedlemmer, borgere, virksomheder, foreninger og eksperter – alt efter hvad fokus er.

Udvalget kan nedsætte undergrupper og inddrage offentligheden.

Ud over at aflevere anbefalinger til Byrådet kan udvalget igangsætte initiativer – f.eks. i samarbejde med virksomheder og foreninger.

Når Byrådet sætter opgaveudvalget i gang, bliver det med udgangspunkt i de erfaringer, Byrådet har i 2020.

Tidspunkt

Arbejdet med strategispor 3 'Erhvervslivets – herunder turisterhvervets - vilkår' igangsættes august 2020 og løber frem til juni 2021.

Udvalgsansvar

Økonomiudvalget har opgaven – sammen med formanden for opgaveudvalget – med at forberede et kommissorium for at definere opgaven og arbejdsformen nærmere, inden Byrådet sætter arbejdet i gang.

strategispor 4:

HELHEDSSYN PÅ UDVIKLINGEN

Baggrund

Skanderborg Kommune er godt på vej mod 70.000 indbyggere – og vi byder gerne endnu flere borgere og virksomheder velkommen. Vi er en kommune i vækst, og netop derfor skal vi have særlig fokus på at afbalancere de mange hensyn, som en sund og holdbar udvikling fordrer.

Vores centerbyer og en række af de lokale bysamfund vokser og vil vokse endnu mere i fremtiden. Det kræver, at der er en række forudsætninger, som er på plads, så vi kan sikre en god og bæredygtig vækst i vores kommune.

Derfor vil Byrådet prioritere at skabe et overordnet helhedssyn på udviklingen i kommunen. Et helhedssyn, der kan sætte retning for

udviklingen af de enkelte byer og sikre sammenhæng i de overordnede strukturer på tværs af kommunens forskellige byer.

Helhedssynet skal forholde sig til byernes funktion i forhold til hinanden og i forhold til den rolle, Skanderborg Kommunens byer spiller i det østjyske bybånd. Der kan være behov for at drøfte grænser for de enkelte byers vækst, og der kan måske vise sig behov for udvikling af helt nye bysamfund.

Helhedsplanlægning for de enkelte bysamfund samler de væsentligste perspektiver for byens udvikling – ikke blot for det bebyggede miljø, men for alle faktorer, der er med til at skabe bæredygtighed og livskvalitet i byerne.

Helhedsplanerne skal indeholde faktorer som velfungerende og sammenhængende infrastruktur, tilstrækkelige og fleksible pasnings-, skole-, fritids- og ældretilbud, gode indkøbsmuligheder, levende bymidter og varierede bomuligheder. Alt sammen noget, der sikrer byerne en bæredygtig udvikling.

Helhedsplanlægningen kan dermed koble de sociale, miljømæssige, kulturelle og økonomiske forhold sammen i en helhedstænkning, der danner grundlag for langsigtede politiske beslutninger.

Arbejdsform

For at skabe de bedste forudsætninger for arbejdet med helhedsplanlægning, vil indhold og arbejdsform først blive beskrevet i forbindelse med, at Byrådet beslutter et kommissorium for arbejdet i starten af 2019. Arbejdet vil ske i tæt sammenhæng med revision af kommuneplanen.

Tidspunkt

Arbejdet med strategispor 4 Helhedssyn på udviklingen placeres forud for arbejdet med kommuneplanen, og igangsættes derfor primo 2019.

Udvalgsansvar

Økonomiudvalget har opgaven med at forberede et kommissorium for at definere opgaven og arbejdsformen nærmere, inden Byrådet sætter arbejdet i gang.

strategispor 5:

EN KOMMUNE, HVOR ALLE ER MED

Baggrund

Skanderborg Kommune er et sted, hvor der er mange ressourcer at bringe i spil i forhold til at sikre, at alle har en plads i fællesskabet, uanset hvilke vilkår man kommer fra, og hvilken baggrund man har.

Byrådet råder over mange af disse ressourcer og tilrettelægger en række indsætter til gavn for fællesskabet. Men Byrådet er samtidig optaget af at anvende de kommunale institutioner og indsætter i

samspil med de mange andre, som er aktive i forhold til at udvikle og sikre et sammenhængende fællesskab, som kan rumme alle. Det gælder de nære lokalsamfund, foreningerne, virksomhederne, kirken, aktive borgere, frivillige m.v., som alle er vigtige med-aktører i forhold til at sikre, at alle kan finde en plads i fællesskabet.

Med strategisporet ønsker Byrådet en styrket tværgående indsats, der supplerer det gode frivillige

sociale arbejde. Hvis alle hjælper til i en koordineret indsats, kan vi sammen oparbejde en stor styrke i forhold til at tilbyde alle mennesker hjælp til at finde ind i meningsfulde fællesskaber. Derfor prioriterer Byrådet at få skabt en udvikling i forhold til udsatte borgere og udfordringen med at bryde negativ social arv, hvor vi inviterer bredt ind i forhold til samarbejde og samspil om at nå målet.

Arbejdsform

For at forstå, hvad vi allerede i dag gør både sammen og hver for sig, igangsættes en proces, der skal skabe en fælles viden og forståelse af de nuværende initiativer og udfordringer, og den måde det opleves af borgerne.

Ligeledes er der brug for en fælles definition af udsatte borgere og negativ social arv. Den viden skabes bedst i en åben proces, hvor Byrådet inddrager borgere, faglige eksperter og forskere, som alle kan bidrage til den fælles viden og forståelse af, hvad der skal til, for at alle er med. Denne proces igangsættes og forestås af Socialudvalget, som løser opgaven i samspil med Undervisnings- og Børneudvalget samt Kultur-, Sundheds- og Beskæftigelsesudvalget.

Byrådets strategispor rækker ud i fremtiden og skal sikre initiativer og handlinger, der gør, at vi bliver endnu bedre til at samle vores kræfter i forhold til at sikre alle en plads i fællesskabet.

Socialudvalget udarbejder – på baggrund af den fælles viden og forståelse – forslag til Byrådet om et kommissorium for det videre arbejde.

I udarbejdelsen af kommissoriet skal Socialudvalget, med inddragelse af Undervisnings- og Børneudvalget samt Kultur-, Sundheds- og Beskæftigelsesudvalget, være særligt opmærksomme på nye former for samarbejde og borgerinddragelse, som kan skabe opbakning til og sikre koordinering af konkrete initiativer til fordel for fællesskaberne og deres evne til at rumme alle.

På baggrund af arbejdet med strategisporet inddrages Byrådet i forhold til spørgsmålene om, hvorvidt der skal udarbejdes en politik for socialt udsatte og et forslag til etablering af et råd for socialt udsatte.

Tidspunkt

Andet halvår 2018 – dannelse af fælles viden og forståelse, som le-

der frem til kommissorium. Primo 2019 behandler Byrådet forslag til kommissoriet for det videre arbejde med strategisporet.

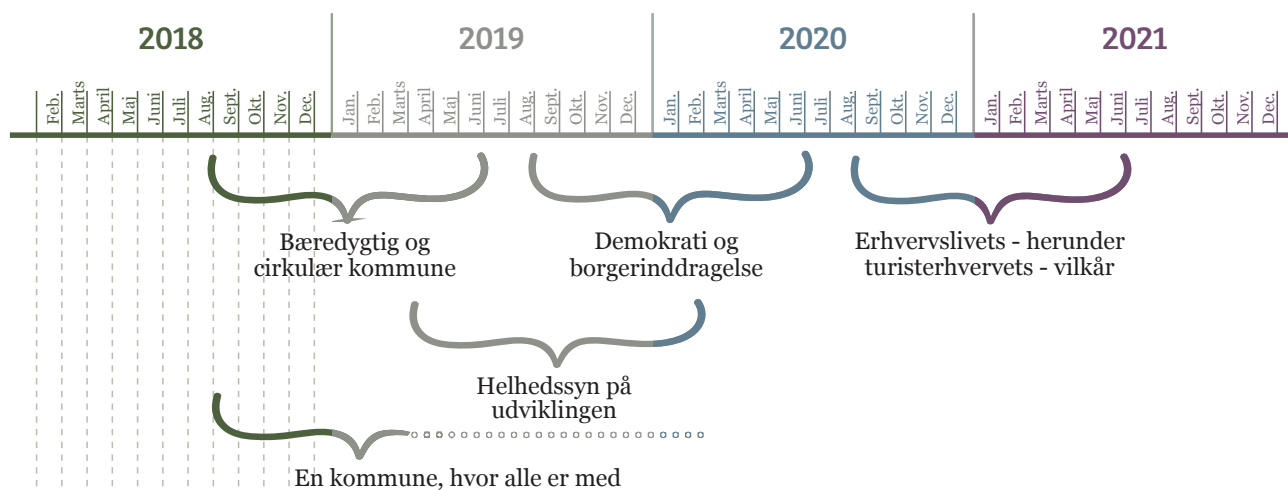
Udvalgsansvar

Socialudvalget har ansvaret for arbejdet med strategisporet. Det er således Socialudvalget, der forestår den indledende proces med at skabe fælles viden og forståelse.

Med udgangspunkt i den fælles forståelse og viden udarbejder Socialudvalget et kommissorium for det videre arbejde med strategisporet. Dette sker i samspil med Undervisnings- og Børneudvalget samt Kultur-, Sundheds- og Beskæftigelsesudvalget.

Socialudvalget fremsætter udkast til kommissorium for det videre arbejde med strategisporet til forelæggelse for Byrådet. Efter Byrådets godkendelse har Socialudvalget ansvaret for det videre arbejde med strategisporet ud fra det vedtagne kommissorium.

TIDSLINJE



KOMMUNEPLANREVISION

Byrådets Udviklingsstrategi redegør for vision og strategi for Skanderborg Kommunes udvikling. Udviklingsstrategien, samt de forandringer, Byrådet vedtager i forlængelse heraf, er blandt andet grundlaget for forslag til den nye kommuneplan, og vil derudover påvirke andre politikker.

Skanderborg Kommune foretog i 2016 en fuldt revideret kommuneplan, med fokus på byfortætning. Mange af de nye muligheder er

fortsat i en realiseringsproces. Derudover er kommuneplanen i marts 2018 suppleret med nye muligheder for de fire centerbyer Galten-Skovby, Hørning, Ry og Låsby.

Skanderborg Kommune foretager en delvis revision af Kommuneplan'16 i den kommende kommuneplanperiode. Der vil i kommuneplanrevisionen være fokus på helhedsplanlægning af større udviklingsområder samt sikring

af produktionsvirksomheder i den fremtidige planlægning.

Helhedsplaner

I Skanderborg Kommune skal der hvert år findes plads til omkring 1000 nye borgere. Helhedsplanlægning bliver i højere grad et nødvendigt værktøj til at sikre, at udviklingen ikke kun handler om at udvikle boligområderne ét for ét, men i stedet at få lagt en langsigtet plan for et større område, som derefter kan udvikles i bidder.

Tidligere er dette sket med succes i fx Anebjerg, Kildebjerg og Skovby-Nygaard. I den kommende planperiode vil det blive aktuelt at igangsætte helhedsplanlægning for lignende områder i kommunens større byer.

Produktionserhverv

Staten ønsker at fastholde landets eksisterende produktionsvirksomheder, blandt andet ved at forebygge miljøkonflikter som følge af ny planlægning. Det kan give bedre investeringssikkerhed og attraktive erhvervsområder.

Konkret betyder det, at kommuneplanen skal sikre drifts- og udviklingsmuligheder for produktionsvirksomheder af national interesse, hvilket kræver et indgående kendskab til de enkelte produktionsvirksomheders nuværende omfang og ønsker for fremtiden.

PLANLÆGNING SIDEN VEDTAGELSE AF KOMMUNEPLAN'16

Godkendte lokalplaner

Lokalplan nr.	Navn	Dato
1108	Blomsterparken etape 3, Herskind	25. januar 2017
1109	Skanderborg Bakker, Område 5	25. januar 2017
1098	Anebjerg, etape 1	9. marts 2017
1112	Kildebjerg Øst, etape 2	29. marts 2017
1060 – tillæg 1	Lokalplan for et boligområde til åben-lav og tæt-lav boligbebyggelse	30. marts 2017
1115	Boliger på Re gnbuevænget	30. marts 2017
1110	Plejecenter Fællesskabernes Hus (og nedrivning af tidl. Ry rådhus)	31. maj 2017
1097	Anebjerg	28. juni 2017
1118	Omdannelse af Skanderborg Byskole til boligformål	5. juli 2017
1097	Søtoften	4. oktober 2017
1092	Boligområde ved Anebjerggårdsvej	29. november 2017
1119	Bolig- og erhvervsområde ved wGlentevænget i Herskind	29. november 2017
1121	Etageboliger ved Vesterskovvej	20. december 2017
1132	Højvangen 4	29. december 2017
1114	Skanderborg Søtorv	10. januar 2018
1129	Blegsø Banke II	5. februar 2018
1128	Bolig- og erhvervsområde ved Gl. virringvej i Gram	2. maj 2018

Godkendte kommuneplantillæg

Tillæg nr.	Indhold	Dato
16-01	Mulighed for etageboliger i rammeområde 30.B.21 i Skovby Nygaard.	21. december 2016
16-02	Højere bebyggelsesprocent i rammeområde 50.O.05 i forbindelse med udarbejdelse af lokalplan nr. 1110 for Fællesskabernes Hus i Ry.	31. maj 2017
16-06	Nyt rammeområde 10.B.16 til etageboliger og højere bebyggelsesprocent i forbindelse med lokalplan nr. 1121 for etageboliger ved Vesterskovvej, og øget bebyggelsesprocent for resterende del af rammeområde 10.O.06.	20. december 2017
16-10	Ny rammeområde 12.E.04 til erhvervsformål i forbindelse med lokalplan nr. 1132 for Højvangen 4.	29. december 2017
16-03	Udvidelse af rammeområde 10.R.02 for Byparken til også at omfatte Skanderborg Søtorv i forbindelse med lokalplan nr. 1114 for Skanderborg Søtorv.	10. januar 2018
16-11	Udvidelse af rammeområde 16.B.10 ved Blegso Banke for at medtage regnvandsbassin i lokalplan nr. 1129.	5. februar 2018
16-05	Kommuneplanrevision for centerbyerne Galten-Skovby, Hørning, Ry og Låsby på baggrund af arbejdet med Byernes Vækst. Ændringerne indarbejdes i Kommuneplan'16.	21. marts 2018
16-12	Blandet bolig- og erhvervsområde med mulighed for miljøklasse 1-2. Anvendelsesbestemmelserne for rammeområde 13.E.04 er ændret, så der gives mulighed for boligformål uden tilknytning til erhvervsfunktion.	2. maj 2018
16-12	Blandet bolig- og erhvervsområde med mulighed for miljøklasse 1-2. Anvendelsesbestemmelserne for rammeområde 13.E.04 er ændret, så der gives mulighed for boligformål uden tilknytning til erhvervsfunktion.	2. maj 2018

